



2023

Årsredovisning | Scandinavian Enviro Systems AB



Innehåll

Denna årsredovisning innehåller viss framåtriktad information som återspeglar Enviros aktuella syn på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling. Ord som »avser», »bedömer», »förväntar», »kan», »planerar», »anser», »uppskattar» och andra uttryck som innebär indikationer eller förutsägelser avseende framtida utveckling eller trender, och som inte är grundade på historiska fakta, utgör framåtriktad information.

Framåtriktad information är till sin natur förenad med såväl kända som okända risker och osäkerhetsfaktorer eftersom den är avhängig framtida händelser och omständigheter. Framåtriktad information utgör inte någon garanti avseende framtida resultat eller utveckling och verkligt utfall kan komma att skilja sig väsentligen från vad som uttalas i framåtriktad information.

Enviro åtar sig inte att uppdatera eller revidera framåtriktad information på grund av ny information, framtida händelser eller liknande annat än om det krävs av tillämplig lag.

Intern ordlista

DD	Detailed Design
ELT	End-of Life-Tyres
EoW	End-of Waste
ISCC	International Sustainability & Carbon Certification
JV	Joint Venture
rCB	recovered Carbon Black
REACH	Registration, Evaluation, Authorisation & Restriction of Chemicals
TPO	Tyre Pyrolysis Oil

4	Vi sa — Vi gjorde	
7	Väsentliga händelser under året	
8	VD har ordet	
10	Anläggningen i Uddevalla	
14	Strategisk utblick	
18	Historik	
20	Expansionsplan utanför Europa	
22	Marknadsposition	
24	Hållbarhet	
28	Anläggningen i Åsensbruk	
30	Bolagsstyrning	
32	Enviroaktien	
34	Styrelse, koncernledning och revisor	
37	Finansiella rapporter	
	Förvaltningsberättelse	38
	Koncernresultaträkning	40
	Koncernbalansräkning	41
	Koncernens förändringar i eget kapital	43
	Kassaflödesanalys för koncernen	44
	Resultaträkning moderbolag	45
	Balansräkning moderbolag	46
	Moderbolagets förändringar i eget kapital	48
	Kassaflödesanalys för moderbolaget	49
	Noter för koncern och moderbolag	50
	Revisionsberättelse	62



Vi sa
Vi gjorde

Vi skall ta fram en teknologi som på ett bättre och mer hållbart sätt hanterar världens uttjänta däck.

Enviros grundare beviljas år 2000 patent för pyrolysis-processen CFC i 13 europeiska länder och året därpå etableras bolaget Scandinavian Enviro Systems. Patenten kompletteras och utökas under 2006 och 2015.

Vi skall bygga en demonstrationsanläggning för återvinning av uttjänta däck för att visa att teknologin fungerar och att vi kan återvinna värdefulla ämnen med hjälp av den.

2013 färdigställs vår anläggning i Åsensbruk och tester inleds.

Vi skall kommersialisera och industrialisera vår teknologi eftersom den har en stor potential att lösa däck- och gummibranschens hållbarhetsproblem.

Ett första kommersiellt samarbetsavtal tecknas med AnVa Polytech som bl a tillverkar gummidetaljer till den svenska fordonsindustrin. 2016 följs det upp med ett leveransavtal. Med hjälp av Enviros återvunna kimirök har AnVa redan levererat mer än 175 miljoner chassipluggar till Volvo Cars. 2018 säljs för första gången återvunnen kimirök från Enviro för användning i däck.

För att förfin vår teknologi och underlätta en bred kommersialisering och industrialisering behöver vi upp-rätta ett nära samarbete med en stor däckproducent.

2020 tecknar Enviro avtal om ett strategiskt partnerskap med franska Michelin, världens största däcktillverkare. Samtidigt går Michelin in som största ägare i Enviro. Under 2022 presenterade Michelin världens första miljömässigt hållbara däck godkänt för användning på vanliga fordon. Personbilsdäcket innehöll 45 procent hållbara material, bland annat återvunnen kimirök från Enviro.

För att göra vår återvunna kimirök och olja mer kommersiellt gångbar avser vi få den miljöcertifierad i enlighet med ISCC och klassificerad i enlighet med EU-direktivet REACH.

I september 2021 erhöll både oljan och kimiröken som Enviro återvinner vid anläggningen i Åsensbruk hållbarhets-certifiering i enlighet med det internationella miljöcertifieringssystemet ISCC, International Sustainability & Carbon Certification. Enviro blev därmed först i världen med att erhålla ISCC-certifiering för återvunnen kimirök och för kimirök överhuvudtaget. I juni 2022 fick vi vår pyrolysolja godkänd som intermediat i enlighet med EU-förordningen

REACH och kunde leverera vår första kommersiella order på pyrolysolja till ett amerikanskt oljebolag. Bolaget genomförde därefter lyckade produktionstester där vår olja användes för framställning av biobränsle. Även den svenska bränsletillverkaren Preem har lagt order på vår olja och därefter genomfört lyckade produktionstester.

Vi skall fram till 2030 etablera återvinningsanläggningar med en total kapacitet att återvinna cirka 1 miljon ton uttjänta däck per år. Vårt initiala fokus blir på Europa och på att etablera en anläggning i Västssverige.

I mars 2023 bildar Enviro tillsammans med den franska infrastrukturinvesteraren Antin Infrastructure Partners ett joint venture-bolag som blir världens första storskaliga däckåtervinningsbolag. Joint venture-bolaget planerar att fram till 2030 etablera återvinningsanläggningar i Europa med en total årlig kapacitet på 1 miljon ton uttjänta däck per år. I början av februari 2024 fattade joint venture-bolaget ett slutgiltigt investeringsbeslut angående etableringen av den första återvinningsanläggningen som nu är under uppförande i Uddevalla, Sverige. Byggnationen startade i mitten av februari 2024 och anläggningen beräknas vara fullt driftsatt 2025.

Vi skall bredda ägandet i bolaget och försöka få in fler institutionella investerare som ägare.

I samband med en riktad nyemission i maj 2023 fick vi in ett flertal nya, institutionella ägare, däribland Coeli Circulus, Cicero Fonder, Handelsbanken Fonder, Skandia, Swedbank Robur Fonder och Öhman Fonder.

Vi skall teckna långsiktiga leveransavtal avseende vår återvunna kimirök och olja.

I samband med att det slutgiltiga investeringsbeslutet för anläggningen i Uddevalla kommunicerades i februari 2024, meddelades också att joint venture-bolaget tecknat mångåriga avtal om leveranser av återvunnen material till ett totalt värde på ca 2 miljarder SEK. Avtalsperioden varierar mellan 5 och 10 år och bland kunderna märks flera ledande bolag inom däck-, gummi- och oljeindustrin såsom Michelin, Preem och Nokian Tyres.



Väsentliga händelser under året

Oktober 2023 Enviro har utvecklat ny typ av återvunnen kimrök med förbättrade egenskaper.

Juni 2023 Återvunnen kimrök från Enviro ingår i däckerna när Michelin firar 100 år på Le Mans med Enviros återvunna pyrolysolja.

Juni 2023 Enviros ordförande och VD representerar bolaget i nybildade joint venture-bolagets styrelse.

Maj 2023 Enviro har framgångsrikt genomfört en riktad nyemission om 150 miljoner nya aktier och tillfördes härigenom 300 miljoner SEK.

Mars 2023 Enviro och Antin Infrastructure Partners bildar, med stöd av Michelin, världens första storskaliga däckåtervinningsbolag.

Mars 2023 Preem har utfört lyckade produktionstester med Enviros återvunna pyrolysolja.

Februari 2023 Enviro får uppföljande order på olja av amerikanskt oljebolag.

Väsentliga händelser efter periodens slut

Maj 2024 Enviro har erhållit ytterligare 54 MSEK i ersättning för upparbetade kostnader varav hälften i kontanter och hälften som ägande i JV-bolaget.

Februari 2024 Enviro har erhållit 53 MSEK i ersättning för upparbetade kostnader varav hälften i kontanter och hälften som ägande i JV-bolaget.

Februari 2024 Bygget av joint venture-bolagets anläggning i Uddevalla har erhållit startbesked.

Februari 2024 Joint venture-bolaget har fattat slutgiltigt investeringsbeslut för anläggningen i Uddevalla.

Februari 2024 Fredrik Emilson har tillträtt som VD.

Scandinavian Enviro Systems AB

Scandinavian Enviro Systems bidrar till ökad miljömässig och ekonomisk hållbarhet genom en patenterad teknologi för återvinning av värdefulla råvaror ur kasserade och uttjänta produkter, däribland däck. Nyttillverkning av däck som sker med kimrök som återvunnits med hjälp av Enviros teknologi ger upp till 93 procent lägre utsläpp

av koldioxid jämfört med om jungfrulig kimrök använts. Enviro har sitt huvudkontor i Göteborg och en anläggning för återvinning av uttjänta däck i Åsensbruk. Den franska däcktillverkaren Michelin är största ägare. Enviro grundades 2001 och är noterat på Nasdaq First North Growth Market.



VD Fredrik Emilson.

Tillsammans står vi starka

I korthet kan jag konstatera att 2023 var ett framgångsrikt år för Enviro. Till våra aktieägare och kunder vill jag därför rikta ett stort tack för det fortsatta stödet och tålamodet. Så gav det också resultat till slut.

Kraften i en gemensam målbild och en ovevklig vilja att få saker gjorda banade väg för beslutet att ge grönt ljus för uppförande av vår första storskaliga anläggning för återvinning av uttjänta däck i Uddevalla, det s.k. Final Investment Decision (FID). Anläggningen visar vägen för Enviros framtida standardfabrik, sett ur ett flertal hållbarhetsperspektiv såsom miljö, kvalitet och lönsamhet. Startbeslutet kom den 7 februari 2024 och redan 12 februari hölls ground-breaking ceremonin.

Samarbete och hållbarhet som kundlöfte

Under 2023 har vi fortsatt att leverera i enlighet med vår strategi mot målet att genomföra Enviros pan-europeiska expansionsplan. Under vår ledstjärna »partnerskap för skalbar och hållbar tillväxt» har vi skapat ett för industrin unikt samarbetskonsortium, uppbackat av våra kunders off-take-avtal som summerar upp till en orderbok med ett totalt värde på 2 miljarder kronor över en tidsperiod på mellan 5 och 10 år.

Strategin att samäga produktionsanläggningarna inom ramen för ett joint venture minskar både risk och behovet av eget kapital samtidigt som det gör utrullningen snabbare. Att bestämma sig för att satsa på det man är bäst på och

samarbeta med andra som kompletterar ens kompetens och resursbehov skapar synergier. Enviros kärnkompetens kretsar kring pyrolysteknologin. Rätt kompetens, på rätt plats vid rätt tidpunkt – hela vägen till en hållbar affär.

Vi har en option om att köpa in oss som delägare till en andel som i slutändan motsvarar upp till 30 % i det joint venture som vi under 2023 bildade tillsammans med Antin Infrastructure Partners och som stöds av Michelin. En option som vi över tid avser att nyttja fullt ut.

Vad vi bidrar med inom hållbarhet kan tydligt kvantifieras och sett till koldioxidutsläpp minskar vår återvunna kimirök utsläppen med över 90 % jämfört med om motsvarande mängd jungfrulig kimirök använts. Vår återvunna pyrolysolja bidrar till en minskning med 80 % jämfört med om fossil olja använts. Vi tillverkar hållbarhet, vi pratar inte bara om det.

I korthet kan man säga att vi etablerat ett samarbete och joint venture med kundlöftet att med hastighet, hållbarhet och kvalitet öka tillgången markant på återvunnen kimirök och olja. Detta för att möta Europas däck-, gummi- och kemiindustris enorma efterfrågan på hållbara produkter med ambition att uppnå en mer cirkulär produktion.

Kapitalintensiv industri och disruptiv marknad

I en disruptiv marknad där stora systemskiften driver efterfrågan och där globala kunder har behov av stora momentana kvantiteter, en omfattande redundanskapacitet och en större geografisk täckning för effektivt utbud och inköp, krävs en annan modell. I en sådan marknad är en snabb utbyggnad en förutsättning för att få tillgång till dessa industriledande kunder med större produktionsserier. Med hastighet kommer större kapitalbehov.

En påverkansmodell byggd för att skala på synergier. Genom ett fördjupat samarbete med kunder får vi marknadsvalidering genom en kommersiell produkt innehållande vår teknik. Genom samarbete med partners, inriktade på investeringar och infrastruktur, får vi inte bara vår verksamhet och vår teknik granskad av en tredje part – vi säkrar också ett starkt finansiellt stöd. Genom att föra samman dessa marknads- och finansieringssynergier tidigt och parallellt skapar vi förutsättningar för att skala upp vår teknik snabbt.

Tillgång på uttjänta däck (feedstock)

Genom täta samarbeten och långa avtal med branschaktörer som samlar in däcken säkerställer vi ett jämt och tillförlitligt inflöde av däck. Det är inte bara volym på däck som är viktigt för att kunna producera rätt kvalitet utan även rätt mix av olika typer av däck. Partnerskap och samsyn kring att det är bättre att återvinna i stället för att förbränna är en central tanke i en cirkulär ekonomi.

Efterfrågan på återvunna råmaterial

Det är vår absoluta övertygelse att efterfrågan på återvunnen råvara, waste to value, vida överstiger dagens utbud och att det förhållandet kommer att råda under överskådlig framtid. När producentansvaret slår igenom fullt ut, inom exempelvis däcktillverkningsindustrin, är det tveklöst vår bedömning att mindre hållbara återvinningsalternativ får ge vika för de mer effektiva, dvs., hellre återanvända än förbränna. Samtidigt är behovet av att öka omställningstakten mot det cirkulära i såväl samhället som inom industrin enormt och det brådskar om vi ska klara 1,5-gradersmålet för klimatförändringarna. Det här är en sweet-spot för Enviros marknadsstrategi och expansionsplaner. Först Sverige och vår anläggning i Uddevalla, därefter utrullning i Europa följt av en expansion i övriga världen – allt inom den övergripande strategin om partnerskap för hållbar tillväxt.

Vår affärsmodell

Genom vår partnerskapsmodell har vi identifierat fyra huvudsakliga intäktsströmmar: kostnadsersättning under projektfasen, ersättning för teknologitjänster och digital support, deläggande samt royalties. Dessa strömmar är nu i tillämpliga delar på väg att implementeras under vår upp- och utbyggnad av det som ska bli vårt globala nätverk av pyrolysanläggningar, med start i Europa. Hur dessa strömmar kommer att fördelas och dess varaktighet över tid är avhängigt vår förmåga att leverera kundnytta och hålla oss relevanta jämfört med alternativen. Kundvärde måste man ständigt förtjäna och ser vi till kundtillströmningen och partnerskapen vi ingått, är det tveklöst min tolkning att det är precis vad vi levererar idag!

2023 har gett oss förutsättningarna, 2024 (/2025) blir ett leveransens år

Som avslutning vill jag bara säga att vi har framtiden för oss, att vi har tagit stora kliv framåt för att nu kunna rulla ut vår teknologi och för att nå vår vision om en värld utan avfall, men att mycket ännu återstår. Jag är övertygad om att vi kommer att möta många utmaningar längs vägen där de största alltid är de mest okända, men genom vår partnerskapstrategi står vi väl rustade för en framgångsrik och effektiv etablering i Uddevalla följt av en europeisk utrullning.

Fredrik Emilson

Verkställande direktör



Anläggningen i Uddevalla

Återvinningsanläggningen i Uddevalla blir den första fullskaliga anläggningen som är baserad på Enviro's egenutvecklade och patenterade metod för utvinning av värdefulla råvaror ur uttjänta däck. Anläggningen och marken den ligger på ägs av det gemensamma joint venture-bolag som Enviro 2023 bildade ihop med Antin Infrastructure Partners och som stöds av Michelin. Anläggningen i Uddevalla blir joint venture-bolagets första anläggning och etableringen av den följer den plan som Enviro tidigare

kommunicerat om att prioritera Västsverige vid byggnation av fullskaliga återvinningsanläggningar.

I ett första steg får anläggningen i Uddevalla en årlig kapacitet att återvinna 34 500 ton däck men anläggningens miljötillstånd omfattar en återvinning av upp till 60 000 ton och planen är att anläggningen efter utbyggnad på sikt skall kunna återvinna 60 000 ton per år. Byggnationen av anläggningen i Uddevalla inleddes i februari 2024 och anläggningen beräknas vara fullt driftsatt under 2025.



Modulbaserade återvinningsanläggningar

Enviros återvinningsanläggningar har en pyrolysisprocess som är modulbaserad, vilket innebär att funktionalitet och kapacitet för varje komplett modul är verifierad. Exempel på moduler är reaktor och kondensmoduler. Modulerna monteras och testas hos leverantör innan leverans till site för att korta ledtider och minska risken under installation och drifttagning. En reaktormodul har en kapacitet på cirka 7 000 ton däck per år. En anläggning med fem reaktormoduler har således en kapacitet på 34 500 ton däck per år. Projektiden för att uppföra en anläggning beräknas till 12–18 månader från projektets start.

Hantering av parallella projekt

För att kunna leverera projekt i den takt och omfattning som planeras, etablerar Enviro samarbeten med partner inom projektgenomförande och med olika typer av ansvarsfördelning. Målet är att sådana partner ansvarar för områden som inte tillhör Enviros kärnprocess. Arbetssättet minskar riskerna och kapitalbehovet i varje projekt samtidigt som det skapas utrymme för att effektivisera de processer som ligger nära kärnverksamheten och där Enviro genererar mest värde. Tillvägagångssättet innebär också att företaget framgent kan närma sig en serietillverkning av utrustningen till huvudprocessen och därigenom ytterligare effektivisera uppförandet av anläggningarna samt öka lönsamheten hos dem.



Strategisk utblick

Förändrade geopolitiska förutsättningar stärker Enviros möjligheter ytterligare

Intresset och möjligheterna för Enviros ledande pyrolysteknologi underbyggs av ett flertal övergripande drivkrafter varav hållbarhetsomställningen länge varit den mest uppenbara. Under senare år har ett flertal nya drivkrafter tillkommit, inte minst geopolitiska, som gör vår teknologi och vår affärsmodell än mer relevant och intressant vilket förstärker vår strategiska position.

Sårbara leveranskedjor och ny energikris

Utvecklingen i världen sedan 2019 har varit mycket omtumlande och ligger bakom det numera välbekanta begreppet polykriser – flera kriser samtidigt. Det började med pandemin som blottade brister i den förhärskande modellen med just in time-leveranser och global outsourcing – att många länder plötsligen började prioritera de egna hälso- och sjukvårdsbehoven framför ingångna leveransavtal gjorde saken värre. Nedstängningar inom produktionssektorn tillsammans med en kraftigt ökad efterfrågan på sällanköpsvaror underblåst av omfattande statliga stimulansåtgärder, skapade därtill både brister och omfattande globala störningar av existerande leveranskedjor. När dessutom ett av världens största containerfartyg, M/V Ever Given, fastnade i Suezkanalen i mars 2021

och orsakade att 300 fraktfartyg blev fast i kanalen i en hel vecka, tog diskussionen om ökad lokal tillgång på råvaror och produkter förnyad fart.

Ny energi- och infrastrukturkris

En annan utveckling som nu också kom att diskuteras var den snabba exploatering av råvaror runt sekelskiftet som ledde till överkapacitet med lägre kostnadsnivåer som följde. Det gav begränsade incitamentet för investeringar vilket idag har skapat stora investeringsbehov i energi, infrastruktur, råvaror och produktion, något som blev väldigt tydligt när pandemin följdes av den första mellanstatliga väpnade konflikten i Europa sedan andra världskrigets slut – Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina i februari 2022. Problemet med det stora beroende av ryska gasleveranser som Europa byggt upp blev uppenbar när energipriserna över en natt uppvisade ökning som inte setts sedan 1970-talet. Den inflationsbrasa som tagit fart under pandemin fick därigenom förnyad fart och möttes med omfattande ränteökningar från riksbankerna världen över. Samtidigt som det var uppenbart att det samlade investeringsbehovet i infrastruktur var gigantiskt blev kapital dyrt, något som kom att ställa stora krav på investeringarnas attraktivitet. De



Styrelseordförande **Alf Blomqvist**.

tidigare lägre kapitalkostnaderna hade gynnat investeringar med fokus på tillväxt såsom bl. a. teknologiplattformar och mjukvara där intäkterna låg en bit in i framtiden. Med högre kapitalkostnader flyttade fokus från tillväxtbolag till inflationssäkrade investeringar med realistiska intäktsmodeller och prognosticerbara kassaflöden.

En passande affärsmodell

Den ökande konkurrensen om kapital som jag beskriver ovan har gjort Enviros affärsmodell än mer intressant eftersom den bygger på just långsiktigt förutsägbara och stabila kassaflöden – därtill med god avkastning på investerat kapital. De långsiktiga och juridiskt bindande leveransavtal som redan tecknats med stora aktörer som Michelin, Nokian Tyres, Preem och H&R group med ett totalt ordervärde om ca 2 miljarder SEK verifierar vår affärsmodell. Avtalen är inte bara ett bevis på vår väl fungerande teknologi utan också ett stöd för våra argument om god och stabil avkastning samt kort återbetalningstid på investerat kapital. Den här kombinationen har väckt intresse för Enviro från investerare av osedvanligt hög kvalitet – infrastrukturinvesterar. Det är en mycket krävande investerarkategori som väl passar till att finansiera infrastrukturprojekt av

Enviros karaktär – projekt som kräver stora initiala investeringar, snabb uppskalning av kapacitet med stort fokus på riskeliminering och som därmed ger goda möjligheter till inflationsskyddade och stabila kassaflöden. Det joint venture-bolag som vi lanserade tillsammans med Antin Infrastructure Partners och Michelin under 2023 visar hur väl vår affär och affärsmodell möter dessa olika intressen. För Enviro innebär samarbetet med en av Europas största och mest erfarna infrastrukturinvesterar många och stora fördelar. Förutom att det bidrar till att stärka finansieringen av vår expansionsplan ger det oss också tillgång till ledande expertis kring just uppskalning och utrullning, något som kommer att vara helt avgörande för att lyckas. Samarbetet minskar i ett slag Enviros risk finansiellt såväl som operativt och tekniskt.

Rätt positionerat för dagens behov och geopolitiska klimat

Enviros affär är i sin helhet hållbar och bygger på tillgång till lokalt avfall som därefter omvandlas till värdefulla och lokalt tillgängliga råvaror. I den nya värld som senare års kriser och utveckling skapat har den modellen flera och stora fördelar. Till att börja med finns avfall tillgängligt över



Key risks mitigated through JV and rollout setup

Financial risk mitigation	Operational risk mitigation	Technological risk mitigation
Cost coverage - Enviro receives service fees corresponding to costs related to the JV, limiting downside exposure - Effective cost reduction from current levels	JV operations Plant operations and support functions kept in JV, keeping organization focused and specialized	Previous scale-ups successful - Previous increases to reactor size have been successful - Modularity of plants entail facilitate increasing plant capacity
New and significant revenue from asset fees - Asset fees, a form of royalty, to compensate Enviro for use of technology market terms regardless of ownership - Fair compensation and stable infrastructure cash flows	Antin experience - Antin is an experienced and reputable infrastructure investor and owner - Extensive track record in developing similar projects	Business and technical due diligence - Antin has chosen Enviro as its partner after a long and thorough due business and financial diligence process - External technical consultants have verified technology
Financial income and enterprise value - Highly cash generative business at scale - Infrastructure yield and valuation in line with other investments of Antin	Maintained control Enviro will remain in control of its areas of expertise and continue to learn on the scale of the technology	Michelin confirms product quality Through successful production tests, supply agreements for rCB and TPO, and its 20 % ownership in Enviro, Michelin offers a powerful proof of quality
↓	↓	↓
Financial risk related to undertaking lowered – with full upside potential	De-risked operations while Enviro retains control	Proven and verified viability based on expertise of Enviro

hela världen, något som gäller såväl uttjänta däck, som vi primärt inriktar oss på, som andra och potentiellt intressanta avfallsströmmar. Ur de uttjänta däcken utvinna vi kimrök och olja vilka bidrar till ökad lokal och regional självförsörjning av kritiska råvaror som i stor utsträckning importeras och där produktionen är koncentrerad till ett fåtal och ofta instabila regioner. Kimrök är intressant ur den aspekten – före kriget i Ukraina tillverkades 50 procent av all jungfrulig kimrök som används i Europa i Ukraina, Ryssland eller Belarus samtidigt som kimrök som producerades i andra länder ofta använde rysk olja som råvara. Kriget har förändrat detta och även på detta område förstärkt behovet av lokal produktion. Enviro är rätt positionerade för en ökad regionalisering och vår europeiska expansionsplan kommer att skapa lokal tillgång till stora mängder återvunnen kimrök och olja, produkter som kan minska beroendet eller helt ersätta exporten från länder som Ryssland eller andra konfliktområden. Vår affär med sina lokala avfallsflöden och lokala produktion, kan alltså

både bidra till att försörja våra kunder med de råvaror som de behöver för att uppnå såväl sina hållbarhetsmål som till säkrade leveranser av strategiskt viktiga insatsvaror. De planer som vi tillsammans med Antin och Michelin slagit fast för Europa kan således både bidra till Preems omställning till en klimatneutral värdekedja till 2035 och till en cirkulär däckindustri samtidigt som de gör världsdelen mindre beroende av omvärlden.

Enviro började för över 20 år sedan med en tydlig idé och hur ny och banbrytande teknologi kan bidra till ökad hållbarhet och cirkularitet. Den värld som vuxit fram sedan dess har bekräftat hur rätt den tanken var men också medfört förändringar som gjort vår affärsmodell än mer relevant och attraktiv. Vi må ha hållit på länge med själva teknologin men rent affärsmässigt har vår resa bara börjat.

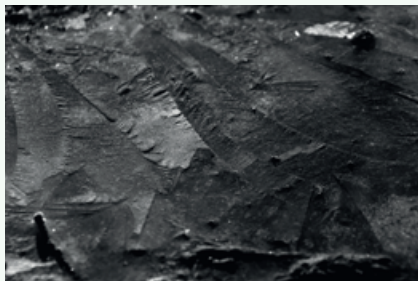
Alf Blomqvist
Styrelseordförande

Historik



CFC-processen »Carbonize by Forced Convection» uppfinns av Bengt Sture Ershag. Det första patentet beviljas år 2000.

↑ 1994



Första kommersiella försäljningen av rCB till Volvo Cars via AnVa Polytech.

↑ 2016



Michelin introducerar racingdäck till MotoE innehållande rCB från Enviro.

2020 ↑

2013 ↓

En kommersiell anläggning i Åsensbruk tas i drift med en teoretisk kapacitet på 4 000 ton ELT per år.



2014 ↓

Börsintroduktion på Nasdaq First North.



Michelin blir huvudägare i Enviro, vilket är en position som de har bibehållit sedan dess.





Michelin visar upp bildäck som är godkända för användande på allmän väg innehållande 45 % hållbart material, inklusive rCB från Enviro.



Enviro beviljas miljötillstånd, åtföljt av bygglov, för den kommande anläggningen i Uddevalla.



Uppförande av anläggningen i Uddevalla inleds i februari 2024, driftsättning förväntas ske under 2025.

2021

2022

2023

2024

rCB och återvunnen olja från anläggningen i Åsensbruk beviljas hållbarhetscertifikat i enlighet med ISCC.

Första försäljningsorder av TPO från Åsensbruk från ett marknadsledande amerikanskt oljebolag, Preem-ordrar för produktiontester.

Tillkännagivande av joint venture tillsammans med Antin, med stöd av av Michelin, realiserar härmed Enviro's vision i industriell skala.



Expansionsplan utanför Europa

Globalt genereras årligen mer än
en miljard uttjänta däck, en volym
som beräknas öka med mellan
4 och 5 procent per år





Genom bildandet av joint venture-bolaget tillsammans med Antin Infrastructure Partners har Enviro säkrat expansionsplanen för Europa. Till grund för expansionen ligger avtal mellan Enviro och Antin som kombinerar Enviros patenterade teknologi med Antins expertis inom utveckling och uppskalning av infrastrukturplattformar. Avtalen innebär att Enviro behåller full kontroll över sin patenterade teknologi och licensierar ut den till joint venture-bolaget på exklusiv basis inom Europa. Utanför Europa står det Enviro fritt att baserat på sin unika teknologi etablera anläggningar på egen hand eller ihop med tredje part.

Förutsättningarna för en expansion utanför Europa är också mycket goda. Globalt genereras årligen mer än en miljard uttjänta däck, en volym som beräknas öka med mellan 4 och 5 procent per år. Samtidigt har flertalet av de stora, globala däcktillverkarna kommunicerat ambitiösa mål för hur de skall öka andelen förnyelsebara material i sina däck. Detsamma gäller ledande aktörer inom olje-

och bränsleindustrin samt inom den kemiska industrin. Dessutom har vissa externa projekt visat att TPO kan användas som råvara för att producera hållbar kimirök som ett komplement till återvunnen kimirök. Denna nya väg kommer att öppna nya möjligheter för Enviro.

Enviro är ett av få företag i världen om lyckats utveckla en fungerande industriell metod för en effektiv återvinning av ingående värdefulla råvaror såsom kimirök och olja. Med hjälp av de råvaror som kan återvinnas med hjälp av Enviros metod kan såväl däck- som olje- och den kemiska industrin öka sin cirkularitet och miljömässiga hållbarhet.

Bildandet av joint venture-bolaget, byggnationen av anläggningen i Uddevalla och de långsiktiga leveransavtal som joint venture-bolaget tecknat med ledande bolag inom däck-, gummi- och oljeindustrin, ytterligare bekräftar Enviros ledande position inom området och bolagets goda möjligheter till ytterligare expansion.

Marknadsposition

Intresset för bolaget, vår teknologi samt våra cirkulära produkter ökar kraftigt. Bakgrunden är att producenter inom gummi-, däck-, olje- och kemibranschen alla har en tydlig målsättning om att i närtid producera klimatneutrala produkter. Här spelar både Enviros återvunna kimirök, rCB (recovered carbon black), och pyrolysolja, TPO, en central roll.

För flera producenter av däck och gummiprodukter kan Enviros rCB ersätta all den fossila kimirök som används och för andra kan en hög ersättningssgrad uppnås. Med tanke på att det i flera däck- och gummiprodukter ingår ca 30 % fossil kimirök som kan ersättas med Enviros rCB ger det direkt en stor positiv påverkan på bolagens möjligheter att nå klimatneutralitet. ISCC-certifikatet visar att användningen av Enviros rCB minskar CO₂-fotavtrycket med mer än 90 procent jämfört med användningen av fossil Carbon Black.*

TPO:n spelar en viktig roll för kemiindustrins omställning. Bland drivmedels-, kimiröks-, plast- och basolje-producenter är intresset för Enviros återvunna pyrolysolja stort eftersom dessa kan använda vår TPO för att nå egna mål om klimatneutralitet.

Enviros samarbete med Michelin är också en viktig kugge i bolagets positionering. Förutom att vi är en leverantör till dem av rCB har vi också etablerat ömsesidigt givande samarbeten inom såväl produktutveckling som inom industrialisering och kommersialisering. Nära sam-

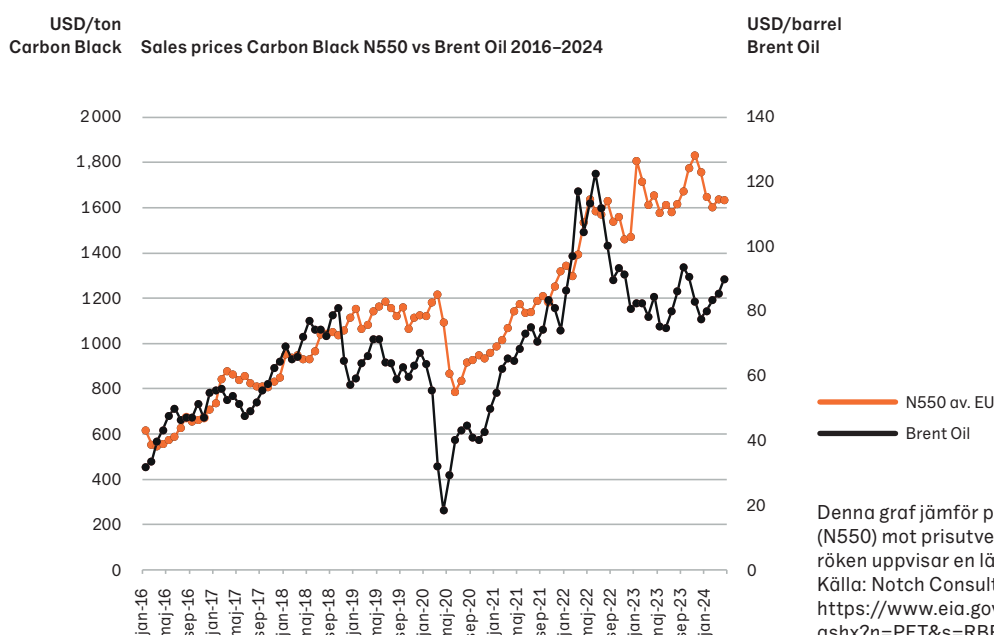
* Källa: LCA-databaser för fossila produkter: Eco Invent & Thinkstep. Utsläppen från rCB är beräknade i enlighet med GHG (Green House Gas) inom ISCC-certifieringen.

arbeten med större bolag som Michelin är viktiga för ett bolag som Enviro för att öka förståelsen för existerande värdekedjor samt påverka desamma i syfte att arbeta smartare och effektivare.

Samma typ av samarbetsformer som Enviro har med Michelin pågår med andra aktörer både inom gummi- och kemiindustrin. Detta är mycket värdefullt för alla inblandade parter eftersom det ökar förståelsen för och möjligheten till att förändra värdekedjan så att den fungerar bättre både utifrån ett operativt perspektiv och från ett klimatperspektiv. Enviro håller på att etablera ytterligare ett flertal olika typer av samarbeten som bolaget bedömer kommer att vara värdefulla för framtiden.

Drivkrafter för vidare utveckling och kapacitetsbyggande

I nuvarande stadium är det mest centralt för Enviro att snabbt bygga kapacitet för att kunna hantera tillräckliga mängder uttjänta fordonsdäck, ELT (end of life tires), och för att kunna framställa tillräckliga mängder rCB och TPO åt våra kunder. Drivkrafterna här handlar om däckindustrins producentansvar, som kräver en lösning för att hantera de stora avfallsströmmarna av ELT, och om de krav på klimatneutralitet och omställning som våra kunder möter och som ligger bakom de juridiskt bindande avtal om långsiktiga leveranser av rCB och TPO som vårt joint venture med Antin Infrastructure Partners tecknat med





flera ledande bolag inom däck-, gummi- och oljeindustrin. Genom Enviro's pyrolysteknik kan bolaget använda avfallsströmmen av ELT för att producera nya råvaror åt den värdekedja som en gång producerade det däck som Enviro återvunnit.

Utveckling under 2023 avseende rCB och TPO

Enviro arbetar fokuserat för att utveckla både vår teknologi och våra produkter. Bolaget har genom mångåriga leveranser till ledande aktörer inom däck- och gummiindustrin bevisat att det har en mycket stark position och en robust och effektiv teknologi. Samtidigt finns det goda möjligheter att ytterligare utveckla våra produkter för att erbjuda våra kunder möjligheten att i ännu högre grad ersätta sina idag fossila råvaror. Parallellt med det centrala målet att bygga kapacitet pågår löpande en vidareutveckling av både vår rCB och vår TPO. Enviro har redan idag tagit fram två typer av rCB men bolaget bedömer att det i framtiden kommer finnas behov av fler typer av rCB och troligtvis även flera olika typer av TPO. Allt handlar om en kombination av egen utveckling och våra kunders önskemål.

Utveckling inom regulatorisk styrning samt standarder

Enviro följer noggrant behovet av att efterleva både regulatoriska krav samt erhålla konkurrenskraftiga och kommersiellt gångbara certifieringar. Den internationella hållbarhetscertifieringen ISCC är därvidlag ett viktigt instrument för Enviro både utifrån ett kommersiellt perspektiv och från ett hållbarhetsperspektiv. Det finns tydliga kopplingar mellan våra produkters dokumenterade förmåga att bidra till CO2-reduktion och goda prispåslag på marknaden.

Inom det regulatoriska området pågår inom EU arbeten för att säkerställa hållbar och digitaliserad styrning av avfallsströmmar och dessa kommer att gagna våra värdekedjor och de facto skapa bättre återvunna nya produkter. För att försöka påverka värdekedjorna i rätt riktning strävar Enviro alltid efter att vara en mycket delaktig aktör inom det regulatoriska området. Bolagets engagemang syftar både till att stärka bolagets kommersiella position och till att ytterligare öka vårt samlade bidrag till klimatneutralitet.

Hållbarhet

A world without waste.



Scandinavian Enviro Systems vision »En värld utan avfall» bildar utgångspunkt för vår affärsmässiga strategi, att vara en möjliggörare för en mer hållbar värld genom återvinningsteknik för värdefulla råmaterial. Som så många andra bolag är Enviro övertygat om att en hållbar affär och verksamhet bygger på tre hörnstenar:

1. Möjliggörare för en mer miljö- och klimatvänlig värld, inte bara för oss som bolag utan framför allt för våra kunder som därigenom kan bli mer hållbara miljömässigt
2. Ansvarfullt och ekonomiskt hållbart företagande
3. Social Hållbarhet genom att fokusera i första hand på att vara en ansvarsfull arbetsgivare men också genom att vara en ansvarsfull samhällsaktör.

Möjliggöraren för ett hållbart klimat och miljö

Miljövänlig teknologi: Scandinavian Enviro Systems främjar en cirkulär ekonomi genom sin avancerade pyrolysteknik för återvinning av kimirök, olja och stål från uttjänta däck. Genom att återvinna dessa resurser medverkar Enviro till minskad användning av fossil olja. Samtidigt minskar mängden däckavfall som hamnar på deponi, bränns eller andra icke cirkulära användningsområden.

Minskade koldioxidutsläpp: Genom att använda återvunnen kimirök som ersättning för jungfrulig kimirök i däckproduktionen och att byta ut fossil olja mot återvunnen olja bidrar Scandinavian Enviro Systems till att minska koldioxidutsläppen. Detta minskar företagets klimatpåverkan men främjar framför allt en mer hållbar produktion av däck och förnybar olja inom branschen för däck-, biobränsle och andra plast- eller kemiproducerande bolag.

Enviro bidrar till att motverka växthuseffekten genom teknik och kunskap som resulterar i råvaror vars användning i sin tur ger en minskning av CO₂-utsläpp via RCB, förnybar samt återvunnen pyrolysolja samt stål.

För återvunnen kimirök beräknas minskningen av CO₂-utsläpp uppgå till över 90 % jämfört med produktion av nyttillverkad kimirök baserad på fossil olja. Totalt, inklusive återvunnen olja och stål, uppgår CO₂-minskningen till drygt ca 80 % vilket innebär att en anläggning av Uddevallas storlek (etapp 1 med återvinningskapacitet om 34 500 ton uttjänta däck) ger en årlig minskning av de totala CO₂-utsläppen med drygt 55 000 ton. Med en beräknad ekonomisk livslängd på 20 år bidrar en anläggning av samma storlek som Uddevalla etapp 1 till en beräknad total minskning av CO₂-utsläppen med ca 1,1 miljoner ton CO₂ över investeringens livslängd.*

* Källa: Bolagets egen beräkning.

Ambitionen att etablera en årlig däckåtervinningskapacitet om 1 miljon ton till 2030 skulle på motsvarande sätt resultera i en beräknad reduktion om ca 31 miljoner ton CO2-utsläpp över investeringens livslängd. Återvinningsanläggningar baserade på Enviro's pyrolysteknologi bidrar också till den Europeiska Unionens strategiska autonomi genom att den kan användas lokalt för att återvinna industri-kritiska råmaterial. Detta bidrar aktivt till att minska beroendet och importen av viktiga insatsvaror från länder utanför EU.

Hållbar verifiering genom certifiering: Genom kvalitets-säkrande certifieringar såsom ISCC EU för TPO, ISCC+ för TPO och Kimrök, REACH och End-of-Waste säkerställer vi efterlevnad av och garanterar att följa internationell praxis och lagstiftning. Genom gedigen egen kunskap och kompetens samt nära samarbete med externa analysfirmor säkerställer vi oberoende och standardiserade processer för uppföljning av vårt eget hållbarhetsavtryck och tillförlitlighet i uppföljningen av hur vi bidrar till att minska utsläppen av CO2. Detta gäller också kunskap och säkerställande av erforderliga miljötillstånd som följer svensk och internationell lagstiftning samt krav.

Ansvarfullt och ekonomiskt hållbart företagande

Hållbara affärsrelationer: Enviro's affärsmodell syftar till att etablera långsiktiga och hållbara affärsrelationer med partner och kunder. Under 2023 tecknade Enviro ett avtal med Antin Infrastructure Partners om bildandet av världens första storskaliga däckåtervinningsbolag i form av ett joint venture. Joint venture-bolaget stöds av Enviro's storägare Michelin och syftar till att etablera återvinningsanläggningar över hela Europa baserade på Enviro's patenterade pyrolysteknologi. Samarbetet har resulterat i långa och juridiskt bindande leveransavtal för återvunna material mellan joint venture-bolaget och ledande bolag inom däck-, gummi- och oljeindustrin, däribland Michelin, Preem, Nokian Tyres samt H&R Group. Joint venture-bolaget har erhållit exklusivitet på Enviro's teknologi, avseende förbrukade däck, för hela Europa vilket stärker partnerskapet mellan kunderna som ofta agerar över hela kontinenten. Genom att fokusera på ömsesidig produkt-nytta och utveckling så utvecklas produkterna kontinuerligt för att möjliggöra ökat cirkularitet på de marknader där dessa kunder verkar.

Våra intressenter och aktieägare delar vår vision samt intresse för långsiktiga och cirkulära investeringar för en mer hållbar värld och som möter kraven inom EU:s taxonomi.

Hög lönsamhet: Vår teknologi möjliggör god lönsamhet och snabb återbetalningstid för anläggningsinvesteringar. Det säkerställer finansiella resurser för snabb expansion av återvinningskapacitet vilket möjliggör en snabb omställning för industrin till en cirkulärt driven marknad.

Social hållbarhet – ansvarsfull arbetsgivare och samhällsaktör

Säker arbetsmiljö: Scandinavian Enviro Systems prioriterar en säker och hälsosam arbetsmiljö för sina anställda. Genom att följa strikta säkerhetsföreskrifter och kontinuerligt förbättra arbetsplatsförhållandena strävar företaget efter att skapa en trygg och positiv arbetsmiljö för alla anställda.

En god arbetsgivare: Det är genom våra medarbetares ständiga passion, kunskande och lojalitet vi kan uppnå våra mål och vår vision. Enviro har en relativt ung, välutbildad och framför allt ingenjörskörs organisation. Under 2023 genomgick organisationen och verksamheten stora förändringar som kommer att fortgå de närmaste åren. Bolaget har under året jobbat mot att få till stånd det slutgiltiga investeringsbeslutet för byggnationen av Uddevalla 1 och till följd av detta förstärkt med resurser och kompetenser som skall bidra till att möta färdigställandet av den nya fabriken. Det slutgiltiga investeringsbeslutet för Uddevalla 1 fattades i början på februari 2024.

Under 2024 planeras att genomföra en medarbetarundersökning för att mäta och följa våra anställdas tillfredsställelseggrad inom olika parametrar. Ett upplägg som baseras på kontinuerlig uppföljning och agilt agerande för att ständigt utvecklas som en välmående, effektiv och ändamålsenlig organisation.

Denna hållbarhetsredogörelse reflekterar Scandinavian Enviro Systems åtagande att integrera hållbarhetsprinciper i alla aspekter av sin verksamhet för att främja en mer hållbar och ansvarsfull framtid för mänskligheten och samhället i stort. Enviro's plan är att till nästkommande årsredovisning ha en mer robust hållbarhetsredovisning.

Hållbarhetsfakta 2023

Totalt antal resurser i koncernen per 2024-12-31

	Män	Kvinnor	Totalt
Tjänstemän	24	2	26
Kollektivanställda	16	2	18

Ledningens sammansättning under 2023

	Män	Kvinnor	Totalt
	6	2	8

Styrelsens sammansättning under 2023

	Män	Kvinnor	Totalt
	4	1	5

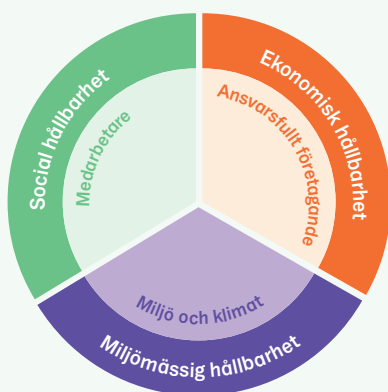
Antal arbetsolyckor

0

Antal förlorade arbetstimmar på grund av olyckor

0





Fokusområden i Enviros hållbarhetsarbete. I takt med att Enviros expansionsplan realiserar, blir behovet av fokus och tydlighet i hållbarhetsarbetet allt viktigare.

Återvinningsgrad av ingående material

Av ingående material till Åsensbruk uppnåddes 93 % av materialåtervinning i enlighet med avfallshierarkin och i nivå med resultaten föregående år.

Klimatpåverkan egen produktion

Vår produktion är energikrävande och kräver att vi ständigt arbetar med effektivisering av energikonsumtion i vår produktion för att sänka energibehovet. Genom ett cirkulärt förlopp i vår produktionsprocess återanvänder vi energi från själva processen för uppvärmning.

Vår verksamhet regleras och revideras varje år i en miljörapport. Vidare lämnar vi också detaljerade uppgifter varje år som en följd av ISCC-certifieringen och dess krav på redovisning och uppföljning.

Grön elektricitet

I den mån grön elektricitet finns att tillgå på marknaden är det ett prioriterat val för vår energiförsörjning och elanvändning.

Biologisk mångfald

Enviros direkta och indirekta påverkan på biologisk mångfald och på ekosystemet var begränsat under 2023. Vår verksamhet regleras hårt genom svenska miljökrav.

Vår påverkan och hur vi gör skillnad

Genom Enviros teknik inom återvinning, skalbarheten i vår affär samt samarbeten med viktiga samarbetspartner kan vi bidra till FN:s Agenda 2030 inom följande mål:

Mål 7. Prisvärd och ren energi

Pyrolysoljan som utvinns genom Enviros teknik har ett högt förnyelsebart biogent innehåll beroende på mängden naturgummi som finns i däckerna vi återvinner.

Mål 8. Anständigt arbete och ekonomisk tillväxt

Enviros cirkulära teknologi och kapacitet skapar framtida jobb i den cirkulära ekonomin.

Mål 9. Industri, innovation och infrastruktur

Enviros teknik är välutvecklad och kan användas för de flesta avfallsströmmar såsom ELT (End of Life Tires), gummiavfall, kompositmaterial med flera.

Mål 11. Hållbara städer och samhällen

Genom sin teknologi bidrar Enviro till ökad användning av mer hållbara råmaterial vilket i sin tur kan bidra till mer hållbara städer och samhällen.

Mål 12. Ansvarsfull konsumtion och produktion

Enviros teknologi och kapacitetsuppbyggnad stödjer såväl ökat producentansvar som hållbar produktion vilket i längden också ger en mer hållbar konsumtion.

Mål 13. Klimatåtgärder

Användning av återvunnen kimirök leder till väsentligt lägre CO₂-utsläpp än användning av jungfrulig kimirök enligt livscykelanalyser.

Användning av återvunnen olja leder till väsentligt lägre CO₂-utsläpp än användning av fossilbaseade motsvarigheter.

Mål 14. Livet under vattnet

Enviros cirkulära lösning bidrar till att avfall samlas in och återvinns vilket leder till minskad användning av fossila resurser och därmed också minskad påverkan på livet både på land och i vatten.

Mål 15. Livet på land

Enviros cirkulära lösning bidrar till att avfall samlas in och återvinns vilket leder till minskad användning av fossila resurser och därmed också minskad påverkan på livet både på land och i vatten.

Mål 17. Partnerskap för målen

Genom Enviros ansvarstagande och partnerskap med stora internationella aktörer delar vi ett gemensamt mål och ansvar för att målen för Agenda 2030 skall uppfyllas.

Nolltolerans mot trakasserier och diskriminering

Enviro har nolltolerans mot trakasserier och diskriminering. Inga fall har rapporterats under 2023 som härrör till trakasserier eller diskriminering.

Visselblåsarfunktion

Enviro har ännu inte en formell visseblåsarfunktion.

Interna styrdokument

Code of Conduct
Anti-Corruption policy
GDPR-policy
Sekretesspolicy

Kvalitets- och miljöledningscertifieringar (ISO-certifiering)

Enviros produktionsenhet i Åsensbruk är certifierad i enlighet med ISO 14001.

Enviros produktionsenhet i Åsensbruk är certifierad i enlighet med ISO 9001.

Andra certifieringar

ISCC EU och ISCC+ (International Sustainability & Carbon Cert.

Anti-korruption

Inga korruptionsfall har rapporterats. Under 2023 har Enviro inte varit involverade i någon legal dispyt eller varit föremål för skadeståndsfall.



Anläggningen i Åsensbruk

Enviro driver sedan tio år en återvinningsanläggning i Åsensbruk i Melleruds kommun, Västra Götaland. Det är en anläggning som drivs med följande huvudsyften:

1. Att producera och sälja återvunnet material från anläggningen.
2. Att kunna visa att bolagets teknologi fungerar.
3. Att genomföra pyrolystester av olika typer av däck, annat gummi samt, i förekommande fall, annat material som till exempel kolfiber.

Under det gångna året har Åsensbruk uppnått betydande framsteg där investeringarna i uppföljning och processövervakning tillsammans med flera processförbättrande åtgärder varit grundläggande för att säkerställa en högre tillgänglighet och ett effektivare produktionsflöde. Satsningar har även gjorts för att ytterligare minska fabriken avtryck på miljön.

Enviro har systematiskt arbetat med strategiska kunder för att etablera återvunnen kimmörk som råvara i olika applikationer inom gummiindustrin. Under de senaste åren har intresset och efterfrågan ökat markant, vilket kräver höjd tillgänglighet i den svenska anläggningen i Åsensbruk. Under 2023 har försäljning av återvunnen kimmörk till VolvoCars underleverantör AnVa Polytech AB,

avsedda för gummikomponenter till bolagets samtliga nyproducerade personbilar, pågått i oförminskad takt och försäljning av återvunnen kimrök har också skett till däckproducenter såsom Michelin. Totalvärdet var cirka 6 MSEK.

Även intresset för Enviros återvunna olja har ökat markant, inte minst från större raffinaderier och oljebolags sida. Under året har leveranser skett till Preem och ytter-

ligare ett ledande oljebolag till ett sammanlagt värde på cirka 7 MSEK. Oljan utgör ungefär hälften av de värdefulla material som återvinns från uttjänta däck, vilket gör den kommersiellt högtintressant.

I Åsensbruk ökas nu tillgänglighet både genom drifts-optimering och kapacitetsutbyggnad. Alla strategiska satsningar och investeringar har resulterat i vårt hittills starkaste produktionsår.

Investeringarna, som under 2023 uppgick till cirka 8 (14) MSEK, kan indelas i följande huvudkategorier:

Investeringar avsedda att öka robustheten och driftssäkerheten

Investeringar avsedda att öka effektiviteten och kapaciteten

Investeringar avsedda att verifiera teknologin till framtida anläggningar

Investeringar erforderliga för ett uppdaterat miljötillstånd



Bolagsstyrning

Utgångspunkt

God bolagsstyrning, riskhantering och intern kontroll är centrala delar i en framgångsrik verksamhet och avgörande för att kunna upprätthålla förtroendet bland bolagets intressenter. Bolagsstyrningens mål är att säkerställa att bolaget sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt.

Bolagsstyrningsstruktur

De bolagsorgan som styr bolaget är bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören och revisorn. Den ordinarie bolagsstämman (årsstämman) hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Bolagets räkenskapsår är 1 januari–31 december. På årsstämman utser aktieägarna styrelse och revisor. Styrelsen tillsätter den verkställande direktören. Revisorn granskar årsredovisningen samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Valberedningens uppgifter fastställs på årsstämman och består huvudsakligen av att föreslå styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor för val vid årsstämman samt esättning till dessa.

Årsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det forum där aktieägarnas rättigheter utövas. Vid årsstämman fattas beslut rörande förslag från valberedningen, styrelsen och aktieägarna samt eventuella övriga beslut som framgår av den aktuella bolagsordningen eller lag.

Bland annat fattas beslut om (i) fastställande av resultat- och balansräkningar, (ii) dispositioner av Bolagets vinst eller förlust samt (iii) val av styrelse och revisor och arvode till dessa. Stämman fattar också beslut om ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktören. Enligt bolagsordningen ska styrelsen i Bolaget bestå av lägst tre och högst tio ledamöter utan suppleanter.

Aktieägare

På sidorna 32–33 återfinns information om bolagets aktier och aktieägare.

Valberedningen

Årsstämman fastställer principerna för hur valberedningen utses. Enligt årsstämmans senaste beslut har nuvarande valberedning utsetts, sammanfattningsvis, enligt följande principer: Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter, varav en ledamot ska vara styrelsens ordförande som är sammankallande till första sammanträdet. Övriga tre ledamöter skall utses av de, per sista bankdagen i september månad, till röstetalet tre största aktieägarna i bolaget varvid en representant i valberedningen utses av respektive aktieägare. Avstår aktieägare från att utse ledamot,

övergår rätten att utse ledamot till den till röstetalets storlek närmast följande aktieägaren. Ordförande i valberedningen ska vara den som vid valberedningens bildande representerar den röstmässigt största aktieägaren, såvida valberedningen inte enhälligt beslutar att utse annan. Vid lika röstetal vid omröstningar i valberedningen har valberedningens ordförande utslagsröst. För utseende av valberedning intill utgången av nästa årsstämma ska styrelsens ordförande tillfråga de till röstetalet största aktieägarna enligt ovan för utseende av tre ledamöter att ingå i valberedningen.

Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning har utsetts. Om under valberedningens mandatperiod en eller flera av aktieägarna som utsett ledamöter i valberedningen inte längre tillhör de tre till röstetalet största aktieägarna, så ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina poster till förfogande och den eller de aktieägare som tillkommit bland de tre till röstetalet största aktieägarna ska äga rätt att utse sina representanter. Om inte särskilda skäl föreligger ska inga förändringar ske i valberedningens sammansättning om endast marginella förändringar i röstetal ägt rum eller om förändringen inträffar senare än tre månader före årsstämman. Förändringar i valberedningens sammansättning ska offentliggöras så snart sådana skett.

Bolaget ska offentliggöra valberedningens sammansättning genom pressmeddelande på bolagets hemsida så snart representanterna har utsetts, dock senast sex månader före årsstämman.

Inför årsstämman 2024 består valberedningen av följande personer:

Fabien Gaboriaud	Valberedningens ordförande, utsedd av Michelin
Magnus Sigurd	Utsedd av Julia Holding AB
Alf Blomqvist	Styrelseordförande i Scandinavian Enviro Systems AB

Detta är samma valberedning som 2023.

Med anledning av långtgående förhandlingar i den tidigare kommunicerade Antin-affären samt proceduren i samband med ett slutgiltigt investeringsbeslut (FID), beslutade bolaget att avvakta med förändringar i valberedningen.

Styrelse och managementmodell

Styrelsen har det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltning. För närvarande består styrelsen av fem ledamöter, varav en kvinna och fyra män. Styrelsen har inga suppleanter.

Styrelsens arbete styrs av aktiebolagslagen, bolagsordningen och den arbetsordning som bolagets styrelse antagit. Bolagets arbetsordning anger bland annat ansvarsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

Aktivt styrelsearbete

Bolagets valberedning har medvetet valt att rekrytera personer till styrelsen som kan ta en aktiv och operativ roll när det gäller att bidra till att utveckla bolaget strategiskt och affärsmässigt. Ett litet bolag som Enviro, som sitter på en teknologi med stor kommersiell potential men fortfarande befinner sig i en tidig fas, har ett stort behov av att knyta till sig ledande och avgörande kompetens. Samtidigt har ett litet bolag som befinner sig i en sådan fas normalt sett vare sig den storlek eller de resurser som krävs för att kunna attrahera och rekrytera nyckelkompetenser inom alla områden och till alla positioner av betydelse. Enviro's ägare har därför valt att även försöka knyta till sig dessa kompetenser och denna erfarenhet via styrelsen. De personer som sitter i styrelsen för Enviro har således också rekryterats utifrån dessa premisser och i tydlig förståelse om att ett styrelseuppdrag för Enviro kräver ett annat och större engagemang än vad ett styrelseuppdrag i ett mindre noterat bolag normalt kräver. Detta betyder att en ledamot i Enviro's styrelse, utöver att delta i ordinarie och extra styrelsemöten, löpande förväntas delta aktivt i förhandlingar, avtalsdiskussioner och olika former av utvärderingar. Det är också viktigt att styrelseledamöterna har bolagets bästa för ögonen, oavsett eventuella intressekonflikter. När det gäller förhandlingarna som ledde fram till partnerskapet med Michelin samt förhandlingen som ledde fram till bildandet av ett JV med Antin Infrastructure Partners, spelade styrelsens ledamöter en avgörande roll för att de kunde genomföras.

Vid styrelsens möten diskuterar styrelsen även Bolagets framtida utveckling, kvartalsrapporter, budget, finansiering samt gör sedvanlig uppföljning av den strategiska och operativa verksamheten i Bolaget. Styrelsen utvärderar även kvartalsvis bolagets finansiella rapportering och ställer krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa en hög kvalitet. Bolagets revisor deltar varje år på det möte där bokslutskommunikén godkänns. Bolagets vd är adjungerad och deltar löpande vid styrelsens möten, detsamma gäller bolagets CFO som också är sekreterare vid styrelsens möten.

Alla styrelsebeslut baseras på ett utförligt beslutsunderlag och fattas efter diskussioner ledda av styrelsens ordförande.

Styrelsens arbete utvärderas årligen under ledning av styrelsens ordförande. Resultatet av utvärderingen pre-

senteras för styrelsen och diskuteras därefter, i syfte att optimera styrelsens arbete. Styrelseordförandens arbete i styrelsen utvärderas i dennes frånvaro. Slutsatserna från utvärderingar och diskussioner delges valberedningen.

Arvoden

Tabellen avser de styrelseledamöter som valdes vid årsstämman 2023

Namn	Född	Invald år	Roll i styrelsen	Beslutat arvode
Alf Blomqvist	1956	2017	Ordförande	300 000
Fabien Gaboriaud	1972	2023	Ledamot	150 000*
Nina Macpherson	1958	2020	Ledamot	150 000
Peter Möller	1952	2017	Ledamot	150 000
Björn Olausson	1964	2019	Ledamot	150 000

*Har avstått sitt arvode i linje med Michelins policy för styrelseersättningar för sina anställda som har styrelseuppdrag i hel- eller delägda bolag.

För arbetsinsatser som ligger utöver det som normalt ingår i ett styrelseuppdrag har styrelsen mandat att arvoda enskilda ledamöter med marknadsmässiga ersättningar.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inte utsett några utskott.

Verkställande direktören

Verkställande direktören ansvarar för bolagets operativa verksamhet i enlighet med den beslutade strategin och styrelsens instruktion. Den verkställande direktören föredrar löpande för styrelsen rörande verksamhetens utveckling.

Revisorn

Revisorn granskar årsredovisningen, bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning och rapporterar till årsstämman. Vid årsstämman 2023 omvaldes revisionsfirman PricewaterhouseCoopers AB med auktoriserade revisorn Johan Palmgren som ansvarig revisor. Under 2023 var han huvudansvarig revisor även i bl a Bulten AB och Troax Group AB. Inga revisorssuppleanter valdes.

Styrdokument och intern kontroll

Bolaget har etablerade kontrollsystem och bedriver en transparent verksamhet. Aktuella styrdokument ses över löpande. Vidare utvärderar styrelsen löpande den finansiella rapportering som erhålls i samband med styrelsemöten.

Enviroaktien

Handel samt antal aktier

Scandinavian Enviro Systems AB är noterade för handel på Nasdaq First North Growth Market under kortnamnet SES. Mangold Fondkommission AB har varit bolagets Certified Adviser fram till 2023-11-30. Därefter har FNCA varit bolagets Certified Adviser. Totalt antal aktier per 29 december 2023 var 806 615 589 (656 615 589). Varje aktie berättigar innehavaren till en röst på årsstämman. Aktierna är denominerade i SEK och varje aktie har ett kvotvärde på 0,04 (0,04) SEK. Samtliga aktier är fritt överlåtningsbara.

Kursutveckling och börsvärde

Per 29 december 2023 var sista betalkurs för aktien 1,80 (1,62) SEK och börsvärdet var 1 450,3 (1 063,1) MSEK. Aktiekursen har stigit med 11 % under 2023. Börsvärdet har stigit med 36 % jämfört med föregående år. Efter årets slut har aktiekursen och börsvärdet sigit markant efter offentliggörande av ett definitivt investeringsbeslut avseende en ny anläggning i Uddevalla. Under året om-sattes cirka 689 (277) miljoner aktier, vilket motsvarar cirka 97 (42) % av det genomsnittliga antalet aktier under året.

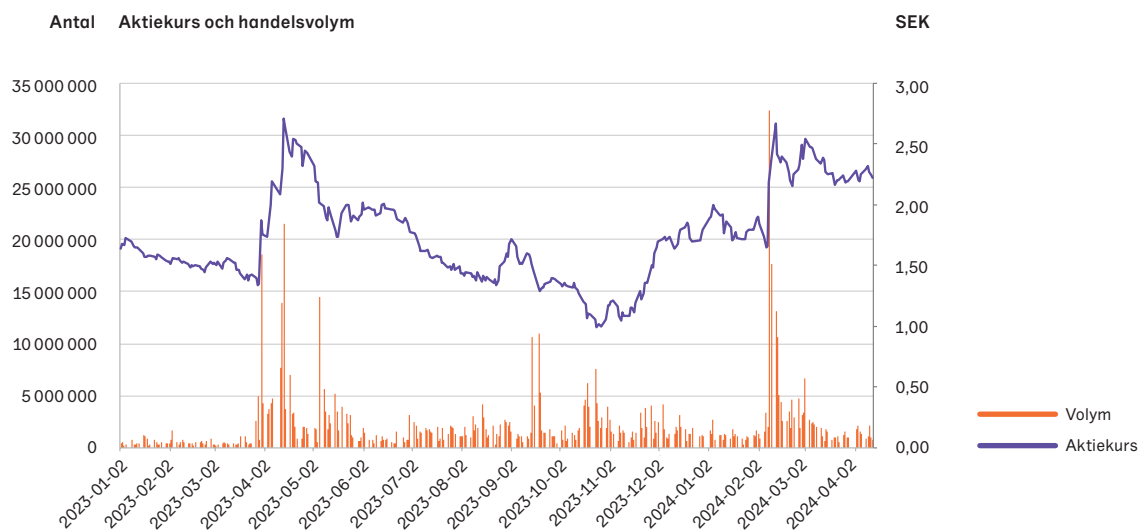
Kapitaltillskott

Under 2023 tillfördes kapital enligt följande:

I maj genomfördes en riktad nyemission där Enviro tillfördes 300 MSEK före avdrag för emissionskostnader. Ett antal nya svenska och internationella institutionella investerare, däribland Cicero Fonder, Coeli Circulus, Handelsbanken Fonder, Skandia, Swedbank Robur Fonder och Öhman Fonder deltog i emissionen.

Enviros ägare

Per 2023-12-29 hade Enviro 19 342 (18 491) aktieägare. Enviro's största ägare var Michelin Ventures S.A.S. Övriga större ägare var i fallande ordning Försäkringsbolaget Avanza Pension, Handelsbanken Fonder, Swedbank Robur Fonder, Nordnet Pensionsförsäkring AB, samt Livförsäkringsaktiebolaget Skandia, ömsesidigt.



Aktieägarlista per 2023-12-29

Totalt antal aktier	806 615 589	
Antal ägare	19 342	
Ägare	Antal aktier	Ägarandel %
Michelin Ventures S.A.S	131 323 117	16,3%
Försäkringsbolaget Avanza Pension	57 154 857	7,1%
Handelsbanken Fonder	31 250 000	3,9%
Swedbank Robur Fonder	25 000 000	3,1%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	19 414 825	2,4%
Livförsäkringsaktiebolaget Skandia, ömsesidigt	15 711 520	1,9%
Dina Persson	12 301 525	1,5%
CICERO Fonder	12 113 490	1,5%
Öhman Fonder	10 423 711	1,3%
JULA Holding AB	6 950 000	0,9%
Övriga aktieägare	484 972 544	60,1%
Totalt	806 615 589	100%

Källa: Euroclear Sweden AB samt för bolaget kända uppgifter.

År	Händelser	Förändring antal aktier	Totalt antal aktier	Kvotvärde, SEK	Förändring av aktiekapitalet, SEK	Aktiekapital, SEK
	Ingående belopp 2015		21 158 235	0,04		846 329
2015	Företrädesemission	25 389 882	46 548 117	0,04	1 015 595	1 861 925
2016	Företrädesemission	69 822 174	116 370 291	0,04	2 792 887	4 654 812
2018	Kvittningsemissioner	15 648 849	132 019 140	0,04	625 954	5 280 766
2018-19	Företrädesemission	211 230 624	343 249 764	0,04	8 449 225	13 729 991
2019	Teckningsoption TO2	121 411 128	464 660 892	0,04	4 856 445	18 586 436
2020	Riktad emission	116 165 223	580 826 115	0,04	4 646 609	23 233 045
2021	Riktad emission	10 000 000	590 826 115	0,04	400 000	23 633 045
2021	Riktad emission	65 789 474	656 615 589	0,04	2 631 579	26 264 624
2023	Riktad emission	150 000 000	806 615 589	0,04	6 000 000	32 264 624

Styrelse och revisor

Styrelse



Alf Blomqvist (född 1956)
Styrelseordförande,
styrelseledamot sedan 2017

Studier på Handelshögskolan i Stockholm. Alf har en bakgrund bl a som CEO för Ledstiernan, som ansvarig för Corporate Finance hos Swedbank Markets samt som ansvarig för Equity Capital Markets hos Carnegie. Andra aktuella befattningar: Styrelseledamot i E14 Invest samt E14 Invest II, styrelseordförande i Blomqvist Unlimited AB. Aktieinnehav direkt och indirekt: 2100 000 aktier. Innehav via optionsprogram LTIP 2021/2025: 2563 934. Oberoende i förhållande till bolaget och dess större ägare.



Fabien Gaboriaud (född 1972)
Styrelseledamot sedan 2023

PhD i materialvetenskap. Idag har Fabien funktionen som Senior Vice President för den nya operativa riktningen för Material Circularity för Michelin-gruppen. Tidigare har Fabien under hela sin karriär arbetat inom R&D-området (material) varav 13 år som researcher på CNRS (Centre National Recherche Scientifique) i universitetet i Nancy och 14 år med R&D inom Michelin-koncernen på olika poster såsom Material Research Director, med ansvar för att utveckla uppfinningar till däckapplikationer liksom för Michelins High-Tech Materials divisionen (hydrogen, medicin, flexibla kompositser). Aktieinnehav direkt och indirekt: 0 aktier, Innehav via optionsprogram LTIP 2021/2025: 0. Föreslagen av Michelin, storägare i bolaget.



Nina Macpherson (född 1958)
Styrelseledamot sedan 2020

Jur. kand. vid Stockholms Universitet. Tidigare chefsjurist och styrelsens sekreterare i Ericsson, styrelseledamot i Traton SE, styrelseledamot i Scania AB, ledamot i Aktiemarknadsnämnden, styrelseledamot och ordförande i ersättningskommittén i Netel Holding AB. Aktieinnehav direkt och indirekt: 210 000 aktier. Innehav via optionsprogram LTIP 2021/2025: 1 281 966. Oberoende i förhållande till bolaget och dess större ägare.

Revisor



Peter Möller (född 1952)
Styrelseledamot sedan 2017

Civilingenjör från Chalmers Tekniska Högskola samt civilekonom vid Uppsala Universitet. Peter har en bakgrund som bl a CEO och COO-poster inom SAS-koncernen, CEO i Atlas Copco Tool Division samt COO i SAAB Automobil. Aktieinnehav direkt och indirekt: 180 542 aktier. Innehav via optionsprogram LTIP 2021/2025: 400 000. Oberoende i förhållande till bolaget och dess större ägare.



Björn Olausson (född 1964)
Styrelseledamot sedan 2019

Marknadsekonom från IHM Business School. Vd i Elof Hansson International, styrelseordförande i Björkemmar Construction & Consulting BCC, tidigare Area Vice President, Sales, Asia & Pacific, Metso Fiber och Metso Power. Aktieinnehav direkt och indirekt: 162 777 aktier. Innehav via optionsprogram LTIP 2021/2025: 900 000. Oberoende i förhållande till bolaget och dess större ägare.



Johan Palmgren (född 1974)

Johan Palmgren är partner på PwC och auktoriserad revisor med ca 20 års erfarenhet av att ha arbetat med noterade bolag i olika branscher, varav ett par av bolagen är Bulten AB och Troax Group AB. Aktieinnehav direkt och indirekt: 0

Koncernledning

Koncernledning



Fredrik Emilson (född 1969)
CEO sedan 2024

Fil.kand. från Lunds Universitet. Styrelseledamot i dotterbolagen Tyre Recycling in Sweden AB, SES IP AB samt BSIP AB. Fredrik kommer närmast från Höganäs AB där han arbetat sedan 2010 och från 2017 som vd. Under sin tid på Höganäs innehade Fredrik även rollen som Europachef följt av rollen som ansvarig för Asien. Fredrik har också en bakgrund inom Trelleborgskoncernen och därigenom erfarenhet från gummiindustrin. Han har även arbetat som managementkonsult inom E&Y med huvudsakligt fokus på projektledning och verksamhetsutveckling. Aktieinnehav direkt och indirekt: 265 348. Innehav via optionsprogram LTIP 2021/2024: 0



Christian Bergaust (född 1962)
CFO sedan 2023

Ekonom, Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet. Christian har lång erfarenhet inom tillverkningsindustrin. Han har haft ett flertal chefspositioner inom fordons-, läkemedels-, medicinsk-teknisk- och energilagringsindustri. Christian har arbetat 20 år utomlands, främst i Tyskland men har även haft uppdrag i Kina, Belgien och England. Aktieinnehav direkt och indirekt: 68 000. Innehav via optionsprogram LTIP 2021/2024: 0



Josefin Wallman (född 1975)
Program Manager sedan 2023

Civilingenjör i Kemi från Lunds Tekniska Högskola. Josefin har en bakgrund som inkluderar tjänster som Project Manager hos Valmet AB och General Manager Project Execution hos Elof Hansson International AB. Aktieinnehav direkt och indirekt: 0. Innehav via optionsprogram LTIP 2021/2024: 0



Björn Larsson (född 1969)
Chef för strategiskt inköp sedan 2023

M.Sc. i Business Administration vid Jönköping International Business School. Björn har en bakgrund som bl a Purchasing Director Project & Platform på Volvo Bus Corporation, Project Manager Purchasing på Volvo Powertrain Corporation och Head of Supply Chain Management på Yara Marine Technologies. Aktieinnehav direkt och indirekt: 1 000. Innehav via optionsprogram LTIP 2021/2024: 0



Fredrik Olofsson (född 1971)
Försäljningschef sedan 2017

Civilingenjör från Chalmers Tekniska Högskola. Fredrik har en bakgrund som bl.a. försäljningschef och som kvalitets- och IT-chef på Ulinco AB. Aktieinnehav direkt och indirekt: 0 aktier. Innehav via optionsprogram LTIP 2021/2024: 400 000.



Olov Ershag (född 1984)
COO sedan 2017

Civilingenjör från Luleå Tekniska Universitet. Har varit anställd i bolaget sedan 2008. Aktieinnehav direkt och indirekt: 800 000 aktier. Innehav via optionsprogram LTIP 2021/2024: 897 376.



Maria Tellblom Född 1973
R&D Manager sedan 2023
(arbetat hos bolaget sedan 2015)

Tech Lic och M. Sc. i kemisk teknologi från Chalmers Tekniska Högskola. Maria har en bakgrund från läkemedels- och kärnkraftsindustrin och har arbetat med produkt- och processutveckling samt verifiering och validering. Aktieinnehav direkt och indirekt: 5 000 aktier. Innehav via optionsprogram LTIP 2021/2024: 0



Fredrik Alpner (född 1978)
Site Manager sedan 2022

B.Sc. från Malmö Högskola. Fredrik har en bakgrund som Site Manager för Grace Catalyst AB. Aktieinnehav direkt och indirekt: 123 586 aktier. Innehav via optionsprogram LTIP 2021/2024: 0



Finansiella rapporter

38	Förvaltningsberättelse
40	Koncernresultaträkning
41	Koncernbalansräkning
43	Koncernens förändringar i eget kapital
44	Kassaflödesanalys för koncernen
45	Resultaträkning moderbolag
46	Balansräkning moderbolag
48	Moderbolagets förändringar i eget kapital
49	Kassaflödesanalys för moderbolaget
50	Noter för koncern och moderbolag
62	Revisionsberättelse

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Styrelsen och verkställande direktören för Scandinavian Enviro Systems AB (publ), Göteborg, 556605-6726, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för 2023.

Bolagets verksamhet

Affärsidé

Uttjanta bildäck är ett stort och världsomspännande miljöproblem. Bolaget har utvecklat en unik teknologi för återvinning av uttjanta däck genom pyrolys, en process som genom upphettning i syrefattig miljö får ett ämne att sönderfalla utan att förbränning sker. De värdefulla ämnena som återvinns ur processen via denna unika teknologi är kimirök (kol), olja, stål och gas.

Enviros affärsidé är att utveckla, uppföra samt driva återvinningsanläggningar via hel eller delägarskap. Bolaget har en egen återvinningsanläggning i Åsensbruk, Dalsland, som fungerar som produktionsanläggning, men också som test- och demonstrationsanläggning.

Bolaget har fyra identifierade intäktsströmmar: Kostnadsersättning under projektfasen, ersättning för teknologitjänster och digital support, delägarande samt royalties.

Verksamheten

Enviro utvecklar, bygger och driver anläggningar för materialåtervinning av värdefulla resurser från uttjanta däck på en internationell marknad. Bolaget har utvecklat en process, baserad på en patenterad teknologi, där upphettade däck i en syrefri miljö möjliggör att däckens olika material kan återvinnas utan förbränning. Således uppnås en miljövänlig återvinning där gas används till att driva anläggningen och de värdefulla resurserna kimirök, olja och stål säljs på marknaden. Materialen används i nya produkter vilket hjälper kunderna att uppnå hållbarhetsmål samtidigt som behovet av att använda fossila resurser minskar.

Enviro grundades 2001, har huvudkontor i Göteborg och driver en anläggning för återvinning av uttjanta däck i Åsensbruk.

Bolaget är noterat för handel på Nasdaq First North Growth Market Stockholm.

Enviros pyrolysteknik ger en högre och jämnare kvalitet på kimirök och olja än vad som tidigare varit möjligt genom traditionell pyrolys, vilket innebär att en större andel återvunnen kimirök kan ersätta jungfrulig kimirök. Förutom en process med en lägre kostnadsnivå, uppstår även kraftig minskning av CO₂-utsläppet med cirka 93 procent jämfört med nyproduktion. Totalt för kimirök, olja och stål uppnås med en minskning i CO₂ på cirka 80 % jämfört med nyproduktion.

Bolaget driver en industriell anläggning i Åsensbruk för kommersiellt bruk samt erbjuder kunder att kunna testa de återvunna produkterna. Anläggningen har en teoretisk kapacitet på cirka 6 000 ton däck per år och bevisar att den återvunna kimiröken håller hög och jämn kommersiell nivå. Delar av kapaciteten utnyttjas för tester av nya materialtyper och utveckling av kimiröksortimentet.

Förutom allt strängare restriktioner samt ökande priser på råvaror för tillverkning av jungfrulig kimirök, upplever Enviro att marknaden genomgått ett paradigmskifte, där ökad miljömedvetenhet breder ut sig globalt och börjar prägla industrin.

Efterfrågan på återvunnen kimirök ökar markant, vilket är helt i linje med en större efterfrågan på miljövänliga produkter med hållbar framställning. Det finns även ett stort intresse för den återvunna oljan, som har ett betydande bioinnehåll.

Trots den ökande efterfrågan på kimirök förväntas utbudet understiga tillväxten under de kommande åren på grund av makroekonomiska drivkrafter såsom den växande fordonsindustrin, ökade miljökrav och brist på produktionskapacitet.

Under året som gick har vi kommunicerat att Enviro och Antin Infrastructure Partners bildar, med stöd av Michelin, världens första storskaliga däckåtervinningsbolag.

Vidare har Enviro framgångsrikt genomfört en riktad nyemission om 300 miljoner SEK före emissionskostnader.

Under året kommunicerade även Bolaget att det, via en förnyelse, fått sin pyrolysolja godkänd som intermediat i enlighet med EU-förordningen REACH.

Efter årets slut kommunicerade bolaget att Enviro och Antin har fattat slutgiltigt investeringsbeslut för anläggningen i Uddevalla samt att Enviro erhållit 107 MSEK i två rater om 53 och 54 MSEK. Ersättningen utgörs av kompensation för historiskt nerlagt arbete hos Enviro. Hälften av beloppet har mottagits i kontanta medel och hälften som aktier i JV-bolaget.

Koncernstruktur

Envirokoncernen innefattar moderbolaget Scandinavian Enviro Systems AB (publ) med säte i Göteborg samt fyra helägda svenska dotterbolag. Dotterbolaget Tyre Recycling Uddevalla AB har efter årets slut sålts till JV-bolaget. Moderbolagets verksamhet innefattar, utöver att utveckla, bygga och driva anläggningar för materialåtervinning från uttjanta däck, koncerngemensamma funktioner som ledning, ekonomi, teknik samt utveckling.

Bolagets resultat och finansiella ställning

Koncernen

Nettoomsättningen uppgick till 13,9 (8,0) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till -93,6 (-83,8) MSEK och resultatet efter skatt till -92,3 (-83,6) MSEK.

Resultatförsämringen mot föregående år på 8,7 MSEK förklaras av högre externa omkostnader på cirka 7,0 MSEK jämfört med samma period 2022, främst i samband med advokat- och konsultbiträde samt kostnader i samband med upptagande av ett kortfristigt lån (tidigare nämnd bryggfinansiering) tidigare i år. Personalkostnaderna var 7,8 MSEK högre än motsvarande period föregående år på grund av ytterligare personalförstärkningar både i moder- och dotterbolag. Därutöver har avskrivningar varit 1,4 MSEK högre än föregående år. Å andra sidan har finansnettot varit 1,0 MSEK positivt jämfört med motsvarande period föregående år p.g.a. högre ränteintäkter. Bruttomarginalen har varit 6,2 MSEK högre bland annat beroende på en oljeleverans under Q1 2023.

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 39,0 (32,8) MSEK. Investeringarna består främst av delar av Detailed Design (DD) som avser ingenjörstimmar för vår tekniska plattform som kommer till användning först i anläggningen i Uddevalla samt tilläggsinvesteringar i anläggningen i Åsensbruk. Kassaflödet från den löpande verksamheten efter investeringsverksamheten uppgick i perioden till -113,5 (-98,5) MSEK.

Försämringen i kassaflödet beror främst på ett sämre rörelseresultat före justering av rörelsekapital på 7,3 MSEK. Därutöver har förändringen av rörelsekapitalet varit negativ på 1,4 MSEK jämfört med föregående år. Investeringarna under året har varit 6,2 MSEK högre jämfört med motsvarande period 2022.

Efter utgången av räkenskapsåret har Enviro kommunicerat att ett slutgiltigt investeringsbeslut har fattats avseende en ny anläggning i Uddevalla.

Efter utgången av räkenskapsåret har bolaget kommunicerat

att en första ersättning för upparbetade kostnader kopplade till anläggningen i Uddevalla har mottagits. Ersättningen har betalats ut av det joint venture-bolag som Enviro bildat ihop med Antin Infrastructure Partners. I denna första omgång ersätts Enviro med totalt 53 MSEK varav 26,5 MSEK i form av kontanter och 26,5 MSEK i form av aktier i joint venture-bolaget. Därefter har Enviro mottagit ytterligare 54 MSEK varav hälften i kontanter och hälften i aktier i joint venture-bolaget. Så som tidigare kommunicerats har Enviro över tid rätt att köpa in sig i joint venture-bolaget till en ägarandel på upp till 30 procent. Enviro avser att utnyttja denna rätt fullt ut.

Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 214,9 (30,0) MSEK.

Soliditeten var 88 (84) %.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 3,2 (4,2) MSEK och resultatet efter skatt uppgick till -83,1 (-73,2) MSEK. Cirka 100 (73) % av nettoomsättningen är fakturering till koncernbolag för interna tjänster. I övrigt har bolaget haft högre externa omkostnader på 5,7 MSEK jämfört med samma period 2022, främst konsult- samt advokatkostnader och kostnader i samband med upptagande av ett kortfristigt lån tidigare i år. Personalkostnaderna är 3,9 MSEK högre än motsvarande period föregående år på grund av ytterligare personalförstärkningar. Finansnettot har varit 1,6 MSEK positivt jämfört med motsvarande period föregående år. Bolaget har fått ökade ränteintäkter tack vare intäktsränta på kapitalet från nyemissionen från Q2. Å andra sidan har bolaget haft räntekostnader i samband med ett tidigare, nu återbetalt, kortfristigt lån (bryggfinansiering). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 35,1 (28,2) MSEK. Årets investeringar är huvudsakligen relaterade till delar av en s.k. Detailed Design (DD) som avser ingenjörstimmar för vår tekniska plattform som kommer till användning först i anläggningen i Uddevalla.

Soliditeten uppgick vid periodens slut till 93 (92) %.

Personal

Vid periodens utgång fanns 40 (36) personer anställda i koncernen.

Framtidsutsikter och finansiering

Som tidigare kommunicerats arbetar bolaget på en expansionsplan, som innehåller en ambition att påbörja uppförande av en kapacitet av 1 000 000 ton uttjänta däck per år med delägande fram till 2030. För att lyckas med detta håller bolaget på att bygga upp erforderlig egen organisation, etablera nya samarbeten med industriella aktörer och hitta sätt att finansiera de nya anläggningarna liksom bolagets drift. Europa är den prioriterade marknaden.

Under året har Enviro kommunicerat att det tillsammans med Antin Infrastructure Partners har bildat ett joint venturebolag för att baserat på Enviros teknologi skapa världens första storskaliga däckåtervinningsbolag. Parterna i joint venture-bolaget har kommit överens om en plan för att finansiera uppförandet av anläggningarna. Antin är en av Europas ledande infrastrukturinvestorer och kommer att stå för de inledande investeringarna. Michelin, som sedan tidigare är den störste ägaren i Enviro, stödjer joint venture-bolaget genom fleråriga leveransavtal för återvunna material från de första anläggningarna som etableras. Michelin planerar att bli partner i joint venture-bolaget i takt med att de framtida anläggningarna byggs. Enviro har inget initialt ägande i joint venture-bolaget men har rätt att köpa in sig till en ägarandel som i slutändan motsvarar upp till 30 procent. Enviro har redan styrelsepresentation i joint venture-bolaget. Enviro kommer att erhålla intäkter genom såväl serviceavgifter som resultatbaserad ersättning baserad på respektive anläggnings lönsamhet samtidigt som Enviro får möjlighet bygga upp långsiktiga värden genom sitt delägande i joint venture bolaget.

Efter räkenskapsårets slut har Enviro erhållit 106 MSEK i två rater om 53 MSEK per rat. Ersättningen avser upparbetade

kostnader. Hälften av hela beloppet har mottagits i kontanta medel och hälften som aktier i JV-bolaget. Första fullskaliga anläggningen som joint venture-bolaget etablerar blir den sedan tidigare planerade anläggningen i Uddevalla.

Efter räkenskapsårets slut har ett definitivt investeringsbeslut fattats avseende en ny anläggning i Uddevalla, vilken är den första anläggningen i expansionsplanen, av Enviro och Antin Infrastructure Partners.

Enviro har under året säkrat finansiering genom upptagande och senare återbetalning av ett externt lån på 40 MSEK.

Under Q2 2023 har Enviro beslutat och genomfört en riktad nyemission där Enviro tillfördes 300 MSEK före avdrag för emissionskostnader. Ett antal nya svenska och internationella institutionella investerare, däribland Swedbank Robur Fonder, Cicero Fonder, Coeli Circulus, Handelsbanken Fonder, Skandia, och Öhman Fonder deltog i emissionen.

Flerårsjämförelse

Koncernens ekonomiska utveckling i sammandrag.

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning, tkr	13 939	7 976	7 592	1 508	1 089
EBITDA, tkr	-78 145	-69 753	-43 453	-36 969	-31 716
Soliditet, %	87,5	84,0	93,5	90,4	90,0
Rörelsemarginal, %	Neg	Neg	Neg	Neg	neg
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-36,1	-44,2	-30,4	-31,8	-25,5
Räntebärande skulder, tkr	5 208	6 024	777	3 944	7 112
Resultat per aktie före utspädning, kr	-0,12	-0,13	-0,10	-0,09	-0,13

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Bolagets dotterbolag Tyre Recycling in Sweden AB bedriver anmälningspliktig/tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Anmälningsplikten/tillståndet avser miljötillstånd att driva anläggningen i Åsensbruk. Den anmälningspliktiga/tillståndspliktiga verksamheten motsvarar 100 % av koncernens nettoomsättning.

I juni 2022 beviljades dotterbolaget Tyre Recycling in Uddevalla AB miljötillstånd för den planerade anläggningen i Uddevalla.

Förslag till resultatdisposition

Fritt eget kapital enligt balansräkningen:

	Tkr
Överkursfond	820 740
Balanserat resultat	-464 416
Årets resultat	-83 074
	273 250

Styrelsen föreslår att det fria egna kapitalet, 273 250 tkr, överförs i ny räkning.

Koncernresultaträkning

KSEK	Not	2023	2022
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	13 939	7 976
Förändring av lager, produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		-132	-538
Övriga rörelseintäkter	4	70	221
Summa rörelsens intäkter		13 877	7 660
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-1 383	-1 527
Övriga externa kostnader	5,6	-50 719	-43 743
Personalkostnader	7	-39 921	-32 142
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8, 9, 10,11,15	-15 463	-14 031
Summa rörelsens kostnader		-107 486	-91 443
Rörelseresultat		-93 609	-83 783
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	12	5 477	709
Räntekostnader och liknande kostnader	13	-4 192	-514
Summa resultat från finansiella poster		1 285	195
		-	-
Resultat efter finansiella poster		-92 324	-83 588
Skatt på årets resultat	14	-	-
Årets förlust		-92 324	-83 588

Koncernbalansräkning

TILLGÅNGAR KSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	15	73 722	48 948
Koncessioner, patent, licenser samt liknande rättigheter	10	2 448	2 868
Goodwill	8	-	1 219
		76 170	53 034
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	78 614	78 310
Inventarier, verktyg och installationer	9	557	454
		79 171	78 764
Summa anläggningstillgångar		155 341	131 798
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		66	52
Varor under tillverkning		18	12
Färdigvaror och handelsvaror		648	907
Reservdelslager		1 383	1 120
		2 115	2 091
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		2 607	774
Skattefordringar		706	692
Övriga kortfristiga fordringar		3 238	2 921
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	2 493	2 590
		9 044	6 977
Kassa och bank	25	214 896	29 979
Summa omsättningstillgångar		226 055	39 047
Summa tillgångar		381 396	170 846

Koncernbalansräkning (forts.)

EGET KAPITAL OCH SKULDER KSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital	20		
Aktiekapital		32 265	26 265
Övrigt tillskjutet kapital		821 241	544 701
Annat eget kapital inklusive årets resultat		- 519 714	- 427 390
Summa eget kapital		333 792	143 575
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	17, 18	4 392	5 208
Summa långfristiga skulder		4 392	5 208
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	18	816	816
Leverantörsskulder		10 141	9 333
Övriga kortfristiga skulder		18 215	1 303
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	14 040	10 611
Summa kortfristiga skulder		43 212	22 063
Summa eget kapital och skulder		381 396	170 846

Koncernens förändringar i eget kapital

KSEK	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Annat eget kapital	Summa eget kapital
Eget kapital 2021-12-31	26 265	544 701	-343 802	227 163
Årets resultat	-	-	-83 588	-83 588
Eget kapital 2022-12-31	26 265	544 701	-427 390	143 575
Årets resultat	-	-	-92 324	-92 324
Nyemission kontant	6 000	294 000		300 000
Emissionskostnader		-17 459		-17 459
Eget kapital 2023-12-31	32 265	821 242	-519 714	333 792

Kassaflödesanalys för koncernen

KSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-93 609	- 83 783
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	23	15 463	14 031
Erhållen ränta		5 477	407
Erlagd ränta		-4 192	- 212
		-76 861	-69 557
Ökning/minskning varulager		-24	207
Ökning/minskning kundfordringar		-1 833	- 406
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-234	- 2 131
Ökning/minskning leverantörsskulder		808	3 789
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		20 342	2 361
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-57 802	-65 736
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-31 451	- 18 413
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-7 555	- 14 512
Förändring av långfristig fordran		-	148
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-39 006	-32 778
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		300 000	-
Emissionskostnader		-17 459	-
Upptagande av lån		-	6 500
Amortering av skuld		-816	-1 252
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		281 725	5 248
Årets kassaflöde		184 917	-93 266
Likvida medel vid årets början		29 979	123 245
Likvida medel vid årets slut	25	214 896	29 979

Resultaträkning moderbolag

KSEK	Not	2023	2022
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3,27	3 195	4 199
Övriga intäkter	4	70	210
Summa rörelsens intäkter		3 265	4 408
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	5,6	- 55 821	- 50 125
Personalkostnader	7	- 25 238	- 21 278
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9,10,15	- 7 161	- 6 443
Summa rörelsens kostnader		- 88 220	- 77 846
Rörelseresultat		-84 955	-73 438
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	12	5 138	395
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	- 3 257	- 197
Summa resultat från finansiella poster		1 881	198
Resultat efter finansiella poster		-83 074	-73 240
Bokslutsdispositioner		-	-
Skatt på årets resultat	14	-	-
Årets förlust		-83 074	-73 240

Balansräkning moderbolag

TILLGÅNGAR KSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	15	73 672	48 898
Koncessioner, patent, licenser samt liknande rättigheter	10	2 448	2 868
		76 120	51 765
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	9	275	270
		275	270
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	26	36 916	36 891
Fordringar hos koncernföretag	27	63 311	59 771
		100 226	96 661
Summa anläggningstillgångar		176 621	148 697
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		-	88
Skattefordringar		632	264
Övriga kortfristiga fordringar		3 238	3 204
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	1 536	1 896
		5 406	5 452
Kassa och bank	25	210 814	27 985
Summa omsättningstillgångar		216 221	33 437
Summa tillgångar		392 841	182 134

Balansräkning moderbolag (forts.)

EGET KAPITAL OCH SKULDER KSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital	20		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		32 265	26 265
Bundna reserver		502	502
Fond för utvecklingsutgifter		60 711	31 192
		93 478	57 959
Fritt eget kapital			
Överkursfond		881 079	587 079
Emissionskostnader		-65 925	-48 466
Balanserad vinst eller förlust		-464 416	-361 657
Kapitaltillskott via optionsprogram		5 586	5 586
Årets förlust		-83 074	-73 240
		273 250	109 302
Summa eget kapital		366 728	167 261
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		7 210	6 184
Övriga kortfristiga skulder		8 076	498
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	10 827	8 191
Summa kortfristiga skulder		26 113	14 873
Summa eget kapital och skulder		392 841	182 134

Moderbolagets förändringar i eget kapital

KSEK	Aktie- kapital*	Reserv- fond	Fond för utvecklings- kostnader	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Periodens resultat	Summa eget kapital
Eget kapital							
2021-12-31	26 265	502	13 126	544 199	-290 183	-53 408	240 501
Balansering av föregående års resultat	-	-	-	-	-53 408	53 408	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	-73 240	-73 240
Fond för utvecklingskostnader tillkommande	-	-	18 221	-	-18 221	-	-
Fond för utvecklingskostnader avgående	-	-	-155	-	155	-	-
Eget kapital							
2022-12-31	26 265	502	31 192	544 199	-361 657	-73 240	167 261
Balansering av föregående års resultat	-	-	-	-	-73 240	73 240	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	-83 074	-83 074
Fond för utvecklingskostnader tillkommande	-	-	31 308	-	-31 308	-	-
Fond för utvecklingskostnader avgående	-	-	-1 789	-	1 789	-	-
Nyemission	6 000			294 000			300 000
Emissionskostnader				-17 459			-17 459
Eget kapital							
2023-12-31	32 265	502	60 711	820 740	-464 416	-83 074	366 728

*Aktiekapitalet per 20231231 bestod av 32 264 623,56 SEK (806 615 589 aktier).

Kassaflödesanalys för moderbolaget

KSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-84 955	- 73 438
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	23	7 161	6 443
Erhållen ränta		5 138	218
Erlagd ränta		-3 257	- 20
		-75 913	-66 797
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		45	- 1 952
Ökning/minskning leverantörsskulder		1 027	2 999
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		10 214	2 760
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-64 627	-62 990
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-31 451	- 18 413
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-69	- 193
Investeringar i finansiella tillgångar		-25	
Förändring långfristig fordran		- 3 540	- 9 592
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-35 085	- 28 198
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		300 000	-
Emissionskostnader		-17 459	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		282 541	-
Årets kassaflöde		182 829	- 91 188
Likvida medel vid årets början		27 985	119 173
Likvida medel vid årets slut	25	210 814	27 985

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Scandinavian Enviro System AB:s årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Bolagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Utländska valutor

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avstakurs.

Intäkter

Varor

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Tjänsteuppdrag

För framtida tjänsteuppdrag till fast pris kommer de inkomster och utgifter redovisas som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Andra typer av intäkter

Framtida royaltyintäkter baseras i normalfallet på lönsamheten som genereras av den anläggning som bygger på bolagets patent. Intäkten redovisas i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder netto redovisas endast när det finns legal rätt till kvittning.

Ersättning till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning

I koncernen förekommer endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförs.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Optionsprogram LTIP 2021/2024 samt LTIP 2021/2025

LTIP 2021/2025

2021 genomfördes ett optionsprogram till den dåvarande styrelsen. Sex av ledamöterna, inklusive ordföranden, förvärvade optioner enligt marknadsmässiga former till cirka 2,9 MSEK, vilket tillfördes bolaget. Eftersom förvärvet skett till marknadspris bedöms den inte avse en löneförmån. Optionerna ger ägaren rätt att förvärva motsvarande antal aktier till 2,80 SEK per aktie. Slutdatum för programmet är 2025-03-31.

LTIP 2021/2024

2021 genomfördes ett optionsprogram till bolagets ledningsgrupp och nyckelmedarbetare. Totalt tio medarbetare förvärvade optioner enligt marknadsmässiga former till cirka 2,7 MSEK, vilket tillfördes bolaget. Eftersom förvärvet skett till marknadspris bedöms det inte avse en löneförmån. Optionerna ger ägaren rätt att förvärva motsvarande antal aktier till 2,80 SEK per aktie. Slutdatum för programmet är 2024-09-30. I kombination med detta avtalades en stay-on-bonus, som innebär att de medarbetare som förvärvat teckningsoptionerna mottar en bonus, vilket netto motsvarar nedlagd köpesumma för teckningsoptionerna efter tre år.

Bonusen betalas ut i form av engångsersättning i tre rater (2022, 2023 och 2024).

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. VD erhåller ej styrelsearvode.

Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, övriga förmåner samt i förekommande fall en stay-on-bonus som redogjorts för under rubriken »Optionsprogram LTIP 2021/2024 samt LTIP 2021/2025» samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som under året utgjort koncernledning. Koncernledningen utgjordes vid

årets slut av sex personer inklusive VD. Samtliga i koncernledningen är anställda i Sverige.

Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Aktiveringsmodellen tillämpas för internt och externt upparbetade immateriella tillgångar. Avskrivningstiden för internt upparbetade och externt immateriella anläggningstillgångar uppgår till tio år.

I enlighet med reglerna i K3 har en fond för utvecklingskostnader bildats som motsvarar det bokförda värdet på de balanserade utvecklingskostnaderna som har investerats från och med 2016.

Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Vid moderföretagets förvärv 2013 av BSIP Innovation AB övergick den totala rätten till framtida royaltyintäkter från anläggningsförsäljningar till Scandinavian Enviro Systems AB. Den goodwill som uppkom vid förvärvet skrivs av på tio år. Denna goodwill är fullt avskriven under 2023.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utträngs eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	7–30 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–15 år

Avskrivning sker efter den s.k. komponentmetoden i enlighet med reglerna i K3.

Inga låneutgifter aktiveras.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

När det finns en indikation på att ett tillgångsvärde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererade enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

Leasingavtal

Samtliga koncernens leasingavtal där företaget är leasingtagare är klassificerade som operationell leasing (hyresavtal). Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört. Finansiella instrument redovisas i enlighet med K3 kapitel 11 (anskaffningsvärde).

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedömer Scandinavian Enviro Systems AB (publ) om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon utav de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar.

Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga. Exempel på indikationer på nedskrivningsbehov är negativa ekonomiska omständigheter eller ogynnsamma förändringar av branschvillkor i företag vars aktier Scandinavian Enviro Systems AB (publ) investerat i. Nedskrivning för tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Om nedskrivning av aktier sker fastställs nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnad och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

Varulager

Varulagret värderas enligt inkomstskattelagens bestämmelser till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Däckklipp och gasollager avsett att användas i produktionen samt producerad olja betraktas som en homogen varugrupp, varför kollektiv värdering tillämpas för dessa.

Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFU). För råvaror ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet. För varor under tillverkning och färdiga varor inkluderar anskaffningsvärdet råmaterial, direkt lön samt andra direkta tillverkningskostnader.

Rapportering för verksamhetsgrenar och geografiska marknader

Koncernens verksamhetsgrenar avser utgöras av utveckling av anläggningar via helt eller delvist ägande, tjänsteförsäljning samt produktförsäljning. Anläggningsförsäljning kan ske mot i princip hela världen och kommer generera intäkter gällande såväl uppförandekostnader för en anläggning som royaltyintäkter baserade på en procentsats av den uppförda anläggningens lönsamhet. Service, utbildning m.m. kommer också erbjudas som en tjänsteförsäljning mot installerade anläggningar. Produktion och produktförsäljning av produkterna återvunnen kimrök, olja och stål kommer ske i anläggningar drivna i egen regi, vilket i dagsläget utgörs av anläggningen i Åsensbruk, Sverige. Ingen uppdelning görs ännu på geografiska marknader.

Koncernredovisning

Bolaget upprättar koncernredovisning. Företag där Enviro innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där Enviro genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Uppgifter om koncernföretag finns i noten om finansiella anläggningstillgångar (not 26). Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Spärrade bankmedel redovisas som kassa. Förändringar i dem påverkar därför inte kassaflödesanalysen, men särredovisas i not 25.

Omklassificeringar

Inga omklassificeringar har genomförts.

Företagets förmåga att fortsätta verksamheten

Som tidigare kommunicerats arbetar bolaget på en expansionsplan, som innehåller en ambition att påbörja uppförande av en

kapacitet av 1 000 000 ton uttjänta däck per år med deläggande fram till 2030. För att lyckas med detta håller bolaget på att bygga upp erforderlig egen organisation, etablera nya samarbeten med industriella aktörer och hitta sätt att finansiera de nya anläggningarna liksom bolagets drift. Europa är den prioriterade marknaden.

Under året har Enviro kommunicerat att det tillsammans med Antin Infrastructure Partners har bildat ett joint venture-bolag för att baserat på Enviros teknologi skapa världens första storskaliga däckåtervinningsbolag. Fram till 2030 planerar joint venture-bolaget att uppföra anläggningar över hela Europa med en total årlig återvinningskapacitet på upp till en miljon ton uttjänta däck per år. Parterna i joint venture-bolaget har kommit överens om en plan för att finansiera uppförandet av anläggningarna.

Antin är en av Europas ledande infrastrukturinvesterar och kommer att stå för de inledande investeringarna. Michelin, som sedan tidigare är den störste ägaren i Enviro, stödjer joint venture-bolaget genom fleråriga leveransavtal för återvunna material från de första anläggningarna som etableras. Michelin planerar att bli partner i joint venture-bolaget i takt med att de framtida anläggningarna byggs. Enviro har inget initialt ägande i joint venture-bolaget men har rätt att köpa in sig till en ägarandel som i slutändan motsvarar upp till 30 procent. Enviro har redan från starten styrelsrepresentation i jointventure-bolaget. Enviro kommer att erhålla intäkter genom såväl serviceavgifter som resultatbaserad ersättning baserad på respektive anläggningens lönsamhet samtidigt som Enviro får möjlighet bygga upp långsiktiga värden genom sitt deläggande i joint venture-bolaget. Efter räkenskapsårets slut har Enviro erhållit 107 MSEK i två rater om 53 och 54 MSEK. Ersättningen avser upparbetade kostnader. Hälften av hela beloppet har mottagits i kontanta medel och hälften som aktier i JV-bolaget.

Efter räkenskapsårets slut har ett definitivt investeringsbeslut fattats avseende en ny anläggning i Uddevalla, vilken är den första anläggningen i expansionsplanen, av Enviro och Antin Infrastructure Partners.

Enviro har under året säkrat finansiering genom upptagande och senare återbetalning av ett externt lån på 40 MSEK.

Under Q2 2023 har Enviro beslutat och genomfört en riktad nyemission där Enviro tillfördes 300 MSEK före avdrag för emissionskostnader. Ett antal nya svenska och internationella institutionella investerare, däribland Swedbank Robur Fonder, Cicero Fonder, Coeli Circulus, Handelsbanken Fonder, Skandia, och Öhman Fonder deltog i emissionen.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderbolag som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

Bokslutsdispositioner

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Ett koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas som en kostnad och minskar moderbolagets resultat i perioden.

Aktier i dotterföretag

Aktier i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Villkorade aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas.

Nyckeltalsdefinitioner

EBITDA

Resultat före avskrivningar

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat genom nettoomsättning.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus räntekostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, där sysselsatt kapital utgörs av eget kapital och räntebärande skulder.

Not 2

Uppskattningar och bedömningar

Scandinavian Enviro Systems AB gör uppskattningar och bedömningar om framtiden som ur ett redovisningsperspektiv har betydelse för värderingen av koncernens tillgångar. Nedskrivningsprövningarna av tillgångar görs med utgångspunkt från de kassaflöden som de förväntas medföra i framtiden.

Värderingen av koncernens immateriella tillgångar baseras på att koncernen har fyra identifierade intäktsströmmar: Kostnadsersättning under projektfasen, ersättning för teknologitjänster och digital support, deläggande samt royalties med en tillhörande avkastning. Antagandena som ligger till grund för värderingen är från en expansionsplan, som innehåller en ambition att påbörja uppförande av en kapacitet av 1 000 000 ton uttjänta däck per år med deläggande fram till 2030. För att lyckas med detta håller bolaget på att bygga upp erforderlig egen organisation, etablera nya samarbeten med industriella aktörer och hitta sätt att finansiera de nya anläggningarna liksom bolagets drift.

Efter räkenskapsårets slut har ett definitivt investeringsbeslut fattats avseende en ny anläggning i Uddevalla vilken är den första anläggningen i expansionsplanen, av Enviro och Antin Infrastructure Partners. Antagandena grundas ytterst i de marknadsmässiga förutsättningar som föreligger gällande volymer och brister i alternativa återvinningslösningar avseende uttjänta däck i kombination med den lönsamhet bolagets process resulterar i.

Nedskrivningsprövningar av tillgångar görs med utgångspunkt från de kassaflöden som de förväntas medföra i framtiden. Dotterbolaget Tyre Recycling in Sweden AB mottar fr.o.m. 2016 ett årligt marknads- och försäljningsbidrag från moderbolaget på 25,0 MSEK. Detta bidrag avser att täcka de merutgifter som uppstår för moderbolagets aktiviteter för utlicensiering av Bolagets teknologi. En nedskrivningsprövning, där detta bidrag är inkluderat, är genomfört och resulterar i positiva framtida kassaflöden.

Värderingen av bolagets anläggning i Åsensbruk sker i enlighet med att den tagits i kommersiell drift under 2016 samt att produkterna som produceras kan avsåttas. I värderingen ingår en stor mängd uppskattningar, där de viktigaste gäller anläggningens kapacitet, kapacitetsutnyttjande och dess avkastningsgrad.

En förutsättning för att bolagets försäljningsplaner ska förverkligas är också att alla de produkter som produceras i pro-

cessen når en fortsatt marknadsacceptans i kundledet. Innan kundtesterna som genomförs resulterat i en sådan acceptans finns det en osäkerhet i bedömningen.

Under året har Enviro kommunicerat att det tillsammans med Antin Infrastructure Partners har bildat ett joint venture-bolag för att baserat på Enviros teknologi skapa världens första storskaliga däckåtervinningsbolag. Parterna i joint venture-bolaget har kommit överens om en plan för att finansiera uppförandet av anläggningarna. Antin är en av Europas ledande infrastrukturinvestorer och kommer att stå för de inledande investeringarna. Michelin, som sedan tidigare är den störste ägaren i Enviro, stödjer joint venture-bolaget genom fleråriga leveransavtal för återvunna material från de första anläggningarna som etableras. Michelin planerar att bli partner i joint venture-bolaget i takt med att de framtida anläggningarna byggs. Enviro har inget initialt ägande i joint venture-bolaget men har rätt att köpa in sig till en ägarandel som i slutändan motsvarar upp till 30 procent.

Enviros styrelse beslutade och genomförde en riktad nyemission där Enviro tillfördes 300 MSEK före avdrag för emissionskostnader. Ett antal nya svenska och internationella institutionella investerare, däribland Swedbank Robur Fonder, Cicero Fonder, Coeli Circulus, Handelsbanken Fonder, Skandia, och Öhman Fonder, deltog i emissionen. Nettolikviden har och kommer att användas till att (I) förvärva aktier i JV-bolaget och därmed, tillsammans med Antin Infrastructure Partners, finansiera den första anläggningen i Uddevalla och (II) finansiera Bolagets verksamhet i minst 24 månader från emissionstillfället. Enviro kommer redan från starten att ha styrelsrepresentation i jointventure-bolaget. Enviro kommer att erhålla intäkter genom såväl serviceavgifter som resultatbaserad ersättning baserad på respektive anläggnings lönsamhet samtidigt som Enviro får möjlighet bygga upp långsiktiga värden genom sitt deläggande i joint venture-bolaget.

Efter räkenskapsårets slut har Enviro erhållit 106 MSEK i två rater om 53 MSEK per rat. Ersättningen avser upparbetade kostnader. Hälften av hela beloppet har mottagits i kontanta medel och hälften som aktier i JV-bolaget. Första fullskaliga anläggningen som joint venture-bolaget etablerar blir den sedan tidigare planerade anläggningen i Uddevalla.

I samband med bolagets bedömning av framtida investeringsbehov och likviditet har bolaget genomfört ett så kallat »impairment test». Detta går ut på att dels säkerställa att bolagets tillgångar har förmåga att i framtiden generera tillräckliga intäkter som därmed motsvarar balansvärdet per bokslutsdatum nuvärdesberäknad med en kalkylränta för framtida kassaflöden, dels för att ge bolaget en realistisk bild över bolagets framtida drift och kassaflöden under givna förutsättningar. Viktiga faktorer som ingår i uppställandet av denna beräkning är exempelvis kalkylräntans nivå, framtida olje- och kimiröspriser, samt råvarupriser och täckningsbidrag för att återvinna värdefulla ämnen.

Not 3
Nettoomsättningens fördelning
på verksamhetsgrenar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande:				
Produktförsäljning	13 863	6 029	-	-
Tjänsteintäkter	76	1 947	3 195	4 199
Summa	13 939	7 976	3 195	4 199

Not 4
Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Bidrag från projekt	70	93	70	81
Övriga ersättningar & intäkter	-	129	-	129
Summa	70	222	70	210

Not 5
Ersättning till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
PwC				
Revisionsuppdraget	-717	-257	-717	-257
Skatterådgivning	-45	-37	-45	-37
Övriga tjänster	-105	-60	-105	-60
Summa	-867	-354	-867	-354

Not 6
Operationella leasingavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Framtida minimi-leaseavgifter, som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:				
Förfaller till betalning inom ett år	-4 604	-3 842	-2 100	-1 506
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	-4 272	-7 000	-1 559	-2 134
	-8 876	-10 842	-3 659	-3 640
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	-4 065	-3 245	-1 642	-1 134

I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen av hyrda fastigheter/lokaler. Avtalet om hyra av den svenska fabriksfastigheten löper t.o.m. 2026-01-31. Avtalet om hyra för kontoret på Herkulesgatan, Göteborg, löpte t.o.m. 2022-09-30. Avtalet om hyra för kontoret i Frihamnen, Göteborg, löper t.o.m. 2025-05-31. Avtalet om hyra för nya kontorslokalen i Frihamnen, Göteborg, löper t.o.m 2026-11-30.

Not 7
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Medelantalet anställda				
Kvinnor	4	4	2	2
Män	28	22	13	10
Totalt	32	26	15	12
Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader				
Löner och andra ersättningar	29 303	23 330	18 769	15 460
Sociala avgifter	9 141	7 286	5 947	5 024
Pensionskostnader	2 494	1 918	2 295	1 779
Totalt	40 938	32 534	27 011	22 263

Styrelse, VD och ledningsgrupp

Löner och andra ersättningar	11 514	10 556	11 514	10 556
Pensionskostnader	1 632	1 416	1 632	1 416

Övriga anställda

Löner och andra ersättningar	17 789	12 774	7 255	4 904
Pensionskostnader	862	502	663	363

Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 632 tkr (1 416 tkr) företagets ledning avseende 8 (6) personer. Av koncernens pensionskostnader avser 1 632 tkr (1 416 tkr) företagets ledning avseende 8 (6) personer.

Av koncernens lönekostnader ingår styrelsearvoden som redovisats som övriga externa kostnader med 2 467 tkr (2 353 tkr) avser företagets styrelse avseende 5 (5) (efter årsstämma 2022 5) personer.

Ersättningar har utgått till följande individer

Thomas Sörensson, VD, 2 834 tkr (2 361 tkr) samt pension 536 tkr (428 tkr)

Alf Blomqvist, ordförande, 2 017 tkr (1 756 tkr). Utav ersättningen på 2 017 tkr består 300 tkr av arvode enligt beslut från årsstämman och resterande del, 1 717 tkr av annat arbete enligt avtal med styrelsen.

Stefan Tilk, f.d. styrelseledamot, avgick 220519, 0 tkr (125 tkr)

Jan Bruzelius, f.d. styrelseledamot, avgick 220519, 0 tkr (58 tkr)

Peter Möller, styrelseledamot, 150 tkr (138 tkr)

Björn Olausson, Styrelseledamot 150 tkr (138 tkr)

Nina Macpherson, styrelseledamot, 150 tkr (138 tkr)

Sander Vermeulen, f.d. styrelseledamot, (avgick 20230614 och har av sagt sig arvode) 0 tkr (0 tkr)

Fabien Gaboriaud, styrelseledamot, (tillträdde 20230614 och har av sagt sig arvode) 0 tkr (0 tkr)

Övrig ledningsgrupp 6 213 tkr (5 842) tkr) samt pension 1 037 tkr (988 tkr), gällande 7 (5) personer.

Avtal om avgångsvederlag

Avtal har träffats med verkställande direktören om avgångsvederlag om sex månadslöner, i det fall uppsägning sker från företagets sida.

Transaktioner med närstående

I moderbolagets kostnader för 2023 ingår ett konsultarvode till P 30 Ltd. (Peter Möller, styrelseledamot), på cirka 2,0 MSEK (1,1 MSEK). Dessutom ingår konsultkostnader till Blomqvist Unlimited AB (Alf Blomqvist, styrelseordförande) på cirka 1,5 MSEK (1,3 MSEK). Vidare ingår konsultarvoden till M & K Industrials AB (Nina Macpherson, styrelseledamot) på cirka 0,4 MSEK (0,3 MSEK). Samtliga transaktioner bedöms av bolaget att ha skett under marknadsmässiga förhållanden.

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Antal styrelseledamöter på balansdagen				
Kvinnor	1	1	1	1
Män	4	4	4	4
Totalt	5	5	5	5
Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare				
Kvinnor	2	1	2	1
Män	6	5	6	5
Totalt	8	6	8	6

Av ledningsgruppens 8 (6) personer arbetar 3 (0) personer på konsultbasis. Deras kostnader ingår inte i redovisade lönekostnader, utan återfinns i aktiverade projektkostnader samt övriga externa kostnader.

**Not 8
Goodwill**

	Koncernen	
	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	12 191	12 191
Årets förändringar	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 191	12 191
Ingående avskrivningar	-10 972	-9 753
Årets förändringar		
-Avskrivningar	-1 219	-1 219
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12 191	-10 972
Redovisat värde	-	1 219

Not 9
Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	685	417	460	267
Årets förändringar				
-Inköp	204	268	69	193
-Försäljning/utrangering	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	889	685	529	460
Ingående avskrivningar	-231	-157	-190	-138
Årets förändringar				
-Avskrivningar	-101	-74	-64	-52
-Återläggning i samband med avyttring	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-332	-231	-254	-190
Redovisat värde	557	454	275	270

Not 10
Koncessioner, patent, licenser samt liknande rättigheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	8 578	8 385	8 578	8 385
Årets aktiverade utgifter, inköp	142	193	142	193
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 720	8 578	8 720	8 578
Ingående avskrivningar	-5 710	-4 975	-5 710	-4 975
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-562	-735	-562	-735
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 272	-5 710	-6 272	-5 710
Redovisat värde	2 448	2 868	2 448	2 868

Not 11
Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen	
	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	115 044	100 800
Årets förändringar		
Inköp	7 351	14 244
-Försäljningar och utrangeringar	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	122 395	115 044
Ingående avskrivningar	-36 735	-30 388
Försäljningar och utrangeringar	-	-
Årets avskrivningar	-7 046	-6 347
Utgående ackumulerade avskrivningar	-43 781	-36 735
Redovisat värde	78 614	78 309

Not 12
Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Övriga ränteintäkter och motsvarande poster	5 337	325	5 138	306
Valutavinster	140	384	-	89
Summa	5 477	709	5 138	395

Not 13
Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Övriga räntekostnader och motsvarande poster	-3 912	-212	-3 160	-20
Valutaförluster	-280	-302	-97	-177
Summa	-4 192	-514	-3 257	-197

Not 14 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Skatt på årets resultat	-	-	-	-
Redovisat resultat före skatt	-92 324	-83 588	-83 074	-73 239
Skatt beräknad enligt gällande skattesats 20,6 % (20,6 %)	19 019	17 219	17 113	15 087
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	15	-	7	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-67	-57	-61	-44
Skatteeffekt av avdragsgilla kostnader vilka redovisas mot eget kapital	3 597	-	3 597	-
Ej redovisad del av underskottsavdrag	-22 564	-17 162	-20 656	-15 043
Redovisad skattekostnad	-	-	-	-

Såväl moderbolaget som bolag inom koncernen har ackumulerade skattemässiga underskottsavdrag. För beskattningsåret 2023 uppgår underskottsavdraget i koncernen till 574 427 tkr (466 114 tkr) och i moderbolaget till 549 941 tkr (449 671 tkr). Med anledning av de historiska resultaten har inte någon uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdraget redovisats. Det underliggande värdet av den uppskjutna skatten hänförlig till dessa underskott uppgår i koncernen till 118 332 tkr (96 020 tkr) och i moderbolaget till 113 288 tkr (92 632 tkr).

Not 15 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	81 250	63 029	81 200	62 979
Årets aktiverade utgifter, intern utveckling	31 309	18 221	31 309	18 221
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	112 559	81 250	112 509	81 200
Ingående avskrivningar	-32 302	-26 646	-32 302	-26 646
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-6 535	-5 656	-6 535	-5 656
Utgående ackumulerade avskrivningar	-38 837	-32 302	-38 837	-32 302
Redovisat värde	73 722	48 948	73 672	48 898

Avskrivningstiden för balanserade utgifter är tio år. Detta följer av att bolaget förväntar sig att de utgifter som aktiverats kommer generera ett mervärde som minst uppgår till denna längd. Avskrivningstiden motiveras också av att bolagets immaterialrättsliga skydd ur ett bredare perspektiv, som återspeglas genom bolagets patent till vilka dessa utgifter delvis är kopplade, i väsentliga delar sträcker sig över en längre period än så.

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda upplupna ränteintäkter	4	-	-	-
Förutbetalda hyror	1 051	975	426	391
Övriga poster	1 442	1 615	1 110	1 505
	2 493	2 590	1 536	1 896

Not 17 Långfristiga skulder

Koncernen		
	2023-12-31	2022-12-31
De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande:		
Skulder till kreditinstitut		
Mellan 1 och 5 år	3 246	3 246
Mellan 5 och 10 år	1 146	1 962
Summa	4 392	5 208

Not 18 Skulder som avser flera poster

Koncernen		
	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	4 392	5 208
Kortfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	816	816
Summa	5 208	6 024

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna räntekostnader	-	1	-	-
Upplupna löner	1 195	995	1 122	945
Upplupna semesterlöner	3 236	2 625	1 984	1 638
Upplupna sociala avgifter	1 585	1 611	1 324	1 116
Särskild löneskatt	1 084	914	988	773
Övriga poster	6 940	4 465	5 409	3 719
Summa	14 040	10 611	10 827	8 191

Not 20 Aktiekapital

Aktiekapitalet bestod per 20231231 av 806 615 589 (656 615 589) aktier med ett kvotvärde på 0,04 (0,04) kr/aktie.

Not 21 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
För egna avsättningar och skulder				
Avseende Skulder till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	10 000	10 000	-	-
Spärrade medel	211	184	51	50
Summa ställda säkerheter	10 211	10 184	51	50

Av bokförda patent på totalt 1 102 tkr är viss del pantsatt för dotterbolags räkning.

Not 22 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Eventualförpliktelser				
Borgensåtagande för dotterbolag	-	-	5 208	6 024
Summa ansvarsförbindelser	-	-	5 208	6 024

Not 23

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde, mm

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Avskrivningar	-15 463	-14 031	-7 161	-6 443
Summa justeringar	-15 463	-14 031	-7 161	-6 443

Not 24

Ej kassaflödespåverkande transaktioner i investerings- och finansieringsverksamheten

Under innevarande år har inte några icke kassaflödespåverkande transaktioner genomförts.

Not 25

Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Banktillgodohavanden	214 896	29 979	210 814	27 985
Likvida medel i kassaflödesanalysen	214 896	29 979	210 814	27 985

Av koncernens banktillgodohavanden utgörs 211 tkr (184 tkr) av spärrade bankmedel. Av moderbolagets banktillgodohavanden utgörs 51 tkr (50 tkr) av spärrade bankmedel.

Not 26

Andelar i koncernföretag

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	36 891	36 891
Årets anskaffningar	25	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	36 916	36 891
Utgående restvärde enligt plan	36 916	36 891

Koncernen	Org nr	Säte	Kapitalandel (%)
Tyre Recycling in Sweden AB	556784-1787	Göteborg	100,0
SES IP AB	556894-0695	Göteborg	100,0
BSIP Innovation AB	556950-7469	Göteborg	100,0
Tyre Recycling in Uddevalla AB	559419-2550	Göteborg	100,0

Moderbolaget	Kapitalandel %	Rösträttsandel %	Antal aktier	Eget kapital	Bokfört värde 23-12-31	Bokfört värde 22-12-31
Tyre Recycling in Sweden AB	100	100	1 000 000	3 879	24 600	24 600
SES IP AB	100	100	500	28	50	50
BSIP Innovation AB	100	100	100	47	12 241	12 241
Tyre Recycling in Uddevalla AB	100	100	25 000	25	25	0
Summa				3 979	36 916	36 891

Not 27 Transaktioner med närstående

I moderbolagets kostnader för 2023 ingår ett konsultarvode till P 30 Ltd. (Peter Möller, styrelseledamot), på cirka 2,0 MSEK (1,1 MSEK). Dessutom ingår konsultkostnader till Blomqvist Unlimited AB (Alf Blomqvist, styrelseordförande) på cirka 1,5 MSEK (1,3 MSEK). Därtill har, utöver det på årsstämman beslutade arvodet på 300 KSEK, 1 717 KSEK utbetalats för annat arbete enligt avtal med styrelsen. Vidare ingår konsultarvoden till M & K Industrials AB (Nina Macpherson, styrelseledamot) på cirka 0,4 MSEK (0,3 MSEK). Samtliga transaktioner bedöms av bolaget att ha skett under marknadsmässiga förhållanden.

	2023	2022
Försäljning till koncernföretag		
Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.		
Inköp, (%)	45	50
Nettoförsäljning, (%)	100	77
Lån till koncernföretag		
Lån till Tyre Recycling in Sweden AB:		
Ingående balans	59 771	50 031
Tillkommande lån	3 540	9 740
Amortering	-	-
Utgående balans	63 311	59 771

Lånet till Tyre Recycling in Sweden AB är räntefritt och utan fastställd återbetalningstid.

Övrigt

I separata noter finns upplysningar om

- löner mm till styrelse och VD
- ställda säkerheter för koncernföretag

Not 28 Händelser efter balansdagen

- Enviro och Antin har fattat slutgiltigt investeringsbeslut för anläggningen i Uddevalla
- Enviro har erhållit 106 MSEK i två rater om 53 MSEK per rat. Ersättningen avser upparbetade kostnader. Hälften av hela beloppet har mottagits i kontanta medel och hälften som aktier i JV-bolaget.
- Fredrik Emilson har tillträtt som ny VD för Enviro
- Bygget av Enviros anläggning i Uddevalla har erhållit startbesked.
- Dotterbolaget Tyre Recycling i Uddevalla AB har avyttrats till joint venture-bolaget

Not 29 Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	820 740
Balanserade resultat	-464 416
Årets resultat	-83 074
	273 250

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

I ny räkning överförs	273 250
	273 250

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman 2024-06-13 för fastställelse

Göteborg 2024-05-23

Alf Blomqvist
Ordförande

Fabien Gaboriaud

Nina Macpherson

Peter Möller

Björn Olausson

Fredrik Emilson
VD

Vår revisionsberättelse har lämnats 2024-05-23.

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Scandinavian Enviro Systems AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38–61 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–37. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Scandinavian Enviro Systems AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg 23 maj 2024

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren

Auktoriserad revisor

